



Meddelandeärenden till kommunfullmäktige 2022-12-12

Förslag till beslut

Kommunfullmäktige beslutar att

1. lägga föreliggande meddelanden till handlingarna.

Beskrivning av ärendet

Kommunfullmäktige har att lägga föreliggande meddelanden till handlingarna.

Ekonomiska konsekvenser för kommunen

Beslutet medför inga ekonomiska konsekvenser för kommunen.

Övriga konsekvenser

Beslutet medför inga övriga konsekvenser.

Uppföljning

Ingen uppföljning krävs.

Beslutsunderlag

Ordförandeförslag, Meddelandeärenden till kommunfullmäktige 2022-12-12,
2022-11-30

Protokollsutdrag från Regionfullmäktiges sammanträde den 2022-09-27 § 88-22
- Ansvarsfrihet för Samordningsförbundet RAR i Sörmland, 2022

Överförmyndarnämndens protokoll 2022-11-15 – Framsida

Överförmyndarnämndens sekretessprotokoll 2022-11-15 – Framsida

Överförmyndarnämndens protokoll 2022-11-15

Styrelseprotokoll Strängnäs Bostads AB 17 november 2022

Styrelseprotokoll Strängnäs Fastighets AB 17 november 2022

Protokollsutdrag, KS § 279, 2022-11-23, Verksamhetsplan för kommunstyrelsen
2023-2025

Rapport, Verksamhetsplan kommunstyrelsen 2023-2025, 2022-11-02

Beslutet skickas till

-

Bodil Mellgren (S)

Ordförande

UNDERSKRIFTSSIDA

Detta dokument har undertecknats med elektroniska underskrifter:

NAMN:	BODIL MELLGREN
IDENTIFIKATIONSTYP:	Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID:	_09c5c54ef0a74d17a3d48a182f0158a2d0
DATUM & TID:	2022-11-30 10:03:45 +01:00



Certifierad av Comfact Signature
Accepterad av alla undertecknare
2022-11-30 10:03:52 +01:00
Ref: 55809SE
www.comfact.se



[Validera dokumentet](#) | [Användarvillkor](#)

§ 88/22 Ansvarsfrihet för Samordningsförbundet RAR i Sörmland, 2022

Diarienummer: RS-LED22-1737

Regionfullmäktiges beslut

1. Årsredovisning 2021 för samordningsförbundet RAR i Sörmland läggs till handlingarna.
2. Styrelsen för samordningsförbundet RAR i Sörmland med dess ledamöter och ersättare beviljas ansvarsfrihet för år 2021.

Jäv

Jacob Sandgren (S)
Ingrid Jerneborg Glimne (M)
Helena Koch (M)

Yrkande

Monica Johansson (S) yrkar bifall till regionstyrelsens förslag.

Proposition

Ordförande Tomas Borin (VfP) ställer regionstyrelsens förslag under proposition och finner att det bifalls.

Ärendet

Den 9 juni 2005 bildades samordningsförbundet i Sörmland för rehabilitering och aktivering med gemensamma resurser (RAR) efter att ett riksdagsbeslut 2003 gjorde det möjligt att bilda juridiskt självständiga samordningsförbund. Samordningsförbundet RAR i Sörmland har i uppgift att främja samverkan mellan aktörerna i länet, vilka är aktiva inom arbetslivsinriktad rehabilitering. Länets nio kommuner samt Region Sörmland, Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan ingår i förbundet.

Jacob Sandgren (S), ledamot och av styrelsen vald styrelseordförande, och Michael Swedberg (M), ersättare, representerade Region Sörmland år 2021 i styrelsen för samordningsförbundet RAR.

Styrelsens förvaltning och förbundets räkenskaper samt årsredovisning granskas av en revisor utsedd av Försäkringskassan och av en revisor utsedd av Nyköpings kommun. Styrelsen har vid sammanträdet den 18 mars 2022 fattat beslut om årsredovisningen för år 2021.

Revisorerna för samordningsförbundet RAR har granskat verksamheten och bokslutet för verksamhetsåret 2021. Revisorerna bedömer att samordningsförbundet har bedrivit sin verksamhet på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt att den interna kontrollen har varit tillräcklig. Revisorerna bedömer även att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande och att årsredovisningen har upprättats i enlighet med tillämpliga delar av lagen (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning, samt god redovisningssed. Sammantaget bedöms att resultatet enligt årsredovisningen är förenligt med de finansiella mål och verksamhetsmål som är uppställda. Revisorerna tillstyrker att styrelsen för samordningsförbundet RAR i Sörmland ska beviljas ansvarsfrihet.

Beslutsunderlag

Protokollsutdrag regionstyrelsen 2022-08-23 § 148/22
Tjänsteutlåtande 2022-08-16
Årsredovisning 2021
Revisionsberättelse för år 2021
Granskning av bokslut och årsredovisning per 2021-12-31
Revisionsrapport 2021-12-31
Förbundsstyrelsens protokoll 2022-03-18

Beslutet expedieras till

Jan Grönlund, regiondirektör
Samtliga kommuner i länet
Arbetsförmedlingen
Försäkringskassan
Samordningsförbundet RAR i Sörmland
Akten

Plats och tid	Kungsörstorp hotell & konferens, Kungsör Klockan 09:00-10:50 Sekretessärenden protokollförs i separat B-protokoll	
Beslutande	Gunilla Ternert (M), ordförande Maj-Britt Magnusson (S) Leif Andersson (S) Bengt Karlsson (M) Anne-Cathrine Kaup (SD)	
Ersättare	Malin Kruhsberg (C) Elias Catano (V) Ulf Norström (V)	
Övriga närvarande	Hanna Sipovic, avdelningschef Therese Wengland, nämndsekreterare Generose Nzojibwami, handläggare § 66	
Utses att justera	Leif Andersson (S)	
Justeringens plats och tid	Tisdagen den 17 november, Värjan Eskilstuna	Paragrafer §66-§ 71
Underskrifter Sekreterare Therese Wengland	
Ordförande	Gunilla Ternert (M)	
Justerande	Leif Andersson (S)	

Anslag/Bevis

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag

Organ och sammanträdesdatum	Överförmyndarnämnden 2022-11-15		
Anslaget sätts upp	2022-11-17	Anslaget tas ner	2022-12-08
Förvaringsplats för protokollet	Serviceförvaltningen, nämnd och registratur, Värjan		
Underskrift		

B-protokoll

Plats och tid Kungsörstorp hotell & konferens, Kungsör Klockan 09:00-10:50

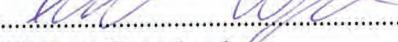
Beslutande Gunilla Ternert (M), ordförande
Maj-Britt Magnusson (S)
Leif Andersson (S)
Bengt Karlsson (M)
Anne-Cathrine Kaup (SD)

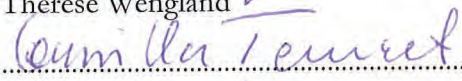
Ersättare Malin Kruhsberg (C)
Elias Catano (V)
Ulf Norström (V)


Övriga närvarande Hanna Sipovic, avdelningschef
Therese Wengland, nämndsekreterare
Generose Nzojibwami, handläggare

Utses att justera Leif Andersson (S)

Justeringens plats och tid Torsdagen den 17 november, Värjan Eskilstuna Paragrafer §1 - §4

Underskrifter
Sekreterare 
Therese Wengland

Ordförande 
Gunilla Ternert

Justerande 
Leif Andersson (S)

Anslag/Bevis

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag

Organ och sammanträdesdatum Överförmyndarnämnden 2022-11-15

Anslaget sätts upp 2022-11-17 Anslaget tas ner 2022-12-08

Förvaringsplats för protokollet Serviceförvaltningen, nämnd och registratur, Värjan

Underskrift 

Plats och tid	Kungsörstorp hotell & konferens, Kungsör Klockan 09:00-10:50 Sekreteressärenden protokollförs i separat B-protokoll	
Beslutande	Gunilla Ternert (M), ordförande Maj-Britt Magnusson (S) Leif Andersson (S) Bengt Karlsson (M) Anne-Cathrine Kaup (SD)	
Ersättare	Malin Kruhsberg (C) Elias Catano (V) Ulf Norström (V)	
Övriga närvarande	Hanna Sipovic, avdelningschef Therese Wengland, nämndsekreterare Generose Nzojibwami, handläggare § 66	
Utses att justera	Leif Andersson (S)	
Justeringens plats och tid	Tisdagen den 17 november, Värjan Eskilstuna	Paragrafer §66-§ 71
Underskrifter Sekreterare Therese Wengland	
Ordförande Gunilla Ternert (M)	
Justerande Leif Andersson (S)	

Anslag/Bevis

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag

Organ och sammanträdesdatum	Överförmyndarnämnden	2022-11-15	
Anslaget sätts upp	2022-11-17	Anslaget tas ner	2022-12-08
Förvaringsplats för protokollet	Serviceförvaltningen, nämnd och registratur, Värjan		
Underskrift		

ÖFNES/2022:31

§ 66 Sekretessärenden som beslutas av nämnd i november 2022

Sekretessärenden protokollförs i separat B-protokoll.

S1. Vitesföreläggande enligt 16 kap 13 § föräldrabalken, akt 7886.

S2. Avslag byte av ställföreträdare, akt 6958

S3. Avslag byte av god man, akt 6073

S4. Avslag byte av förvaltare, akt 5289

Justerandes sign			Utdragsbestyrkande
------------------	--	--	--------------------

§ 67

Yttrande från överförmyndarnämnden över remiss avseende Länsstyrelsens tillsynsrapport från inspektion av överförmyndarnämnden för Eskilstuna Strängnäs den 15 november 2021

Beslut

1. Överförmyndarnämnden godkänner yttrande av tillsynsrapport från Länsstyrelsens inspektion den 15 november 2021. Yttrandet överlämnas till kommunstyrelserna i Eskilstuna och Strängnäs med kopia till Länsstyrelsen i Stockholm och kommunrevisionen i Eskilstuna respektive Strängnäs.

Bakgrund

Enligt Förmyndarskapsförordningen (1995:379) 21 § ska Länsstyrelsen årligen inspektera överförmyndaren/överförmyndarnämnden.

Länsstyrelsen i Stockholms län har regeringens uppdrag att utöva tillsyn över Överförmyndarnämnden för Eskilstuna och Strängnäs kommuner. Huvudregeln är att tillsyn ska genomföras varje år, men kan under vissa omständigheter genomföras vartannat år.

Vid inspektionen ska Länsstyrelsen granska om överförmyndarens handläggning följer reglerna i Föräldrabalken och i Förmyndarskapsförordningen och även i övrigt sker på ett rättssäkert och lämpligt sätt. Länsstyrelsen ska alltid kontrollera dels det av överförmyndaren/överförmyndarnämnden förda registret, dels stickprovsvis utvalda akter. Inspektion ska också genomföras om det genom information som lämnats till Länsstyrelsen eller på något annat sätt framkommit att det finns särskilt behov av en inspektion.

Resultatet av inspektionerna är viktiga delar i nämndens arbete med att säkerställa rättssäkerheten och utveckla kvaliteten i nämndens verksamhet.

Länsstyrelsen har efter sin inspektion den 15 november 2021 funnit anledning att kritisera överförmyndarnämnden på följande punkter:

- Bristfällig handläggning av inkomna anmälningar

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
------------------	--	--------------------

- Entledigande av en medförmyndare som saknar lagstöd
- Bristfällig handledning vid byte av god man
- Bristfällig hantering i ett ärenden där god man skuldsatt huvudman

Kommunfullmäktige i Eskilstuna har beslutat att överförmyndarnämnden ska yttra sig kring Länsstyrelsens inspektionsrapport. Förvaltningen har utarbetat förslag till yttrande, där kritiken kommenteras.

Vid inspektionen år 2020 riktade Länsstyrelsen kritik mot nämnden för långa handläggningstider gällande granskning av årsräkningar för år 2018 samt bristfällig hantering av två olika förmynderskap. Dessa ärenden följdes inte upp särskilt vid inspektionen för år 2021.

Länsstyrelsen har inte krävt att nämnden återrapporterar vilka åtgärder som vidtagits för att rätta brister och felaktigheter. Nämnden avser trots det skicka en kopia på nämndens yttrande till Länsstyrelsen.

Yttrande

Bristfällig handläggning av inkomna anmälningar

När överförmyndaren tar emot uppgifter om att en person kan vara i behov av tex god man enligt 11 kap 4 § föräldrabalken ska överförmyndaren efter utredning ta ställning till om en ansökan om anordnande ska skickas till tingsrätten eller om ärendet ska avskrivas. Ställningstagandet bör vara klarlagt inom några veckor från att anmälan inkom till överförmyndaren. Det finns inga formkrav eller behörighetsbestämmelser gällande vem som kan lämna in en anmälan. Med anledning av detta bör nämnden inte avvisa en anmälan som saknar underskrift eller med grunden att anmälaren saknar behörighet att skicka in en anmälan.

Överförmyndarnämnden noterar att dessa ärenden inte har hanterats enligt gällande lagstiftning. Nämnden har vidtagit åtgärder genom att förtydliga interna rutiner vad gäller anmälningsärenden så att de hanteras korrekt framgent. Hanteringen har även diskuterats internt på handläggarforum efter Länsstyrelsens inspektion.

Entledigande av en medförmyndare som saknar lagstöd

Enligt 10 kap. 13 § föräldrabalken är det tingsrätten som beslutar om förordnande och entledigande av förmyndare. Överförmyndaren är således inte behörig att fatta dessa beslut. I ett ärende uppmärksammades att beslut om entledigande respektive förordnade av medförmyndare saknades. Överförmyndarnämnden har dock agerat som att nämnden har fattat besluten exempelvis genom att registrera bytet i nämndens register över ställföreträdare och genom brev till de inblandade medförmyndarna.

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
------------------	--	--------------------

Överförmyndarnämnden noterar att ärendet inte har handlagts enligt gällande lagstiftning och har tagit upp det specifika ärendet för interna diskussion. Rutiner har förtydligats för att förhindra felaktigheter framgent.

Bristfällig handledning vid byte av god man

Under inspektionen uppmärksammades ett ärende där nämnden har entledigat en god man med anledning att denne inte längre var lämplig att fortsätta sitt uppdrag. Inget nytt beslut togs för förordnandet av ny god man. Det framgår inte heller om den entledigade gode mannen beretts möjlighet att yttra sig innan beslutet om entledigande.

Överförmyndarnämnden noterar att ärendet inte har handlagts enligt gällande lagstiftning och inte heller enligt interna rutiner. Det specifika ärendet har tagits upp för diskussion på enheten för att förhindra felaktigheter framgent.

Bristfällig hantering i ett ärenden där god man skuldsatt huvudman

Under inspektionen uppmärksammades ett ärende där huvudmannens mamma var förordnad som god man. Enligt ett av den gode mannen undertecknade skuldebrev har huvudmannen lånat 145 000 kr av den gode mannens make för att betala handpenning vid ett köp av bostadsrätt. Enligt skuldebrevet skulle återbetalning ske när huvudmannen sålde sin gamla lägenhet, vilket även gjorts med hjälp av den tillfälliga gode mannen som förordats enligt 11 kap 2 § föräldrabalken. Nämnden har inte samtyckt till skuldsättningen. Nämnden entledigade den tillfällige gode mannen den 26 februari 2021 men vid tiden för inspektionen stod denne fortfarande som aktiv i nämndens register.

Enligt föräldrabalken är det inte möjligt för en god man att företräda den enskilde i en rättshandling mellan den enskilde och den gode mannen eller hans eller hennes make. Om en god man ändå sluter ett avtal i strid med detta tillämpas 9 kap. 7 § föräldrabalken i fråga om återbärings- och ersättningskyldighet. En god man kan inte heller ta upp lån för den enskildes räkning utan överförmyndarens samtycke. Länsstyrelsen ser det som anmärkningsvärt att nämnden inte vidtog några åtgärder när den fick information om att huvudmannen lånat pengar från gode mannens make och att den gode mannen företrätt huvudmannen vid rättshandling.

Överförmyndarnämnden har framfört följande till Länsstyrelsen inför utskickat inspektionsmeddelande: När nämnden fick kännedom om att köparen till huvudmannens lägenhet var moderns tillika den gode mannens make tillsattes en tillfällig god man enligt 11 kap 2 § föräldrabalken. Nämnden fick inte kännedom om skuldebrevet innan nämnden redan samtyckt till köpet. I nämndens samtycke till köpet står att köpet skulle finansieras av försäljningen av den gamla lägenheten och nämnden fick information om handpenninglånet först efter detta samtycke. Synpunkter på gode mannens förvaltning har lämnats.

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

Vad gäller entledigandet av den tillfällige gode mannen: Nämnden har entledigat den tillfällige gode mannen efter uppdragets avslut. När nämnden bytte ut sitt ärendehanteringssystem har vissa avslutade ställföreträdarskap i migreringen av information blivit felaktigt aktiva. Detta fel har rättats så fort nämnden har fått kännedom om migreringsfelet.

Beslutet skickas till:
Kommunstyrelsen i Eskilstuna
Kommunstyrelsen i Strängnäs
Länsstyrelsen i Stockholm
Kommunrevisionen i Eskilstuna
Kommunrevisionen i Strängnäs

Justerandes sign			Utdragsbestyrkande
------------------	--	--	--------------------

ÖFNES/2022:5

§ 68 Överförmyndarnämndens verksamhetsuppföljningar i november 2022

Avdelningschef Hanna Sipovic redogör för nämndens ekonomiska utfall till och med oktober 2022, samt redovisar statistik till och med oktober 2022

Justerandes sign			Utdragsbestyrkande
------------------	--	--	--------------------

ÖFNES/2022:13, ÖFNES/2022:2

§ 69

Delegationsrapporter till överförmyndarnämnden i november 2022

Beslut

Anmälda delegationsbeslut till överförmyndarnämnden i oktober 2022 anmäls och läggs till handlingarna.

Ärendebeskrivning

Beslut som fattas med stöd av nämndens delegationsordning är juridiskt sätt nämndens beslut. Detta innebär att nämnden har ett revisionsansvar. Delegationsbeslut ska därför rapporteras till nämnden för kännedom. Det betyder inte att nämnden i efterhand godkänner beslutet eller på något sätt fastställer det. Det bekräftar bara att nämndens sett besluten. Anmälan görs för att uppfylla flera syften som exempelvis information, löpande uppföljning, kontroll och rättssäkerhet. Dessutom börjar överklagandetiden att löpa för de delegationsbeslut som anmäls vid sammanträdet som laglighetsprövas, se medföljande förteckning

Överförmyndarnämnden har därför gjort en förteckning över anmälda beslut som fattats med stöd av nämndens delegationsordning.

Förteckning

Punkt	Benämning	Delegat	Diarienummer	Datum
1.2.1	Ordförandebeslut enligt 6 kap. 39 § Kommunallagen Samtycke till försäljning av fastighet, akt 6304	Ordförande	ÖFNES/2022:2	2022-10-19

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
------------------	--	--------------------

1.2.1	Ordförandebeslut enligt 6 kap. 39 § Kommunallagen Samtycke till försäljning av fastighet, akt 6304	Ordförande	ÖFNES/2022:2	2022-10-26
1.2.1	Ordförandebeslut enligt 6 kap. 39 § Kommunallagen Samtycke till försäljning av fastighet, akt 6304	Ordförande	ÖFNES/2022:2	2022-10-26

Beslutet skickas till:

--

Justerandes sign			Utdragsbestyrkande
------------------	--	--	--------------------

ÖFNES/2022:1

§ 70 Rapporter och meddelanden till novembernämnden 2022

Beslut

1. Rapporter till nämnden i november 2022 läggs till handlingarna efter överförmyndarnämndens godkännande

Skriftliga rapporter

- Kommunfullmäktiges beslut 2022-09-15 § 185 Handlingsprogram för förebyggande verksamhet enligt lagen om skydd mot olyckor
- Handlingsprogram för förebyggande verksamhet enligt lagen om skydd mot olyckor (antaget av KF 2022-09-15)

Beslutet skickas till:

--

Justerandes sign			Utdragsbestyrkande
------------------	--	--	--------------------

ÖFNES/2022:17

§ 71 Informationsärenden till överförmyndarnämnden i november 2022

Då information från överförmyndarkontoret redan har presenterats från verksamhetsuppföljning så utelämnas denna punkt.

Justerandes sign			Utdragsbestyrkande
------------------	--	--	--------------------

STRÄNGNÄS BOSTADS AB

STYRELSEPROTOKOLL nr 9/2022 §§ 92 - 100

Datum: torsdagen den 17 november 2022
Plats: SFAB/SBAB, Ljusgården, Vältstigen 1 Strängnäs
Tid: 15.01 – 15.35

Ordinarie ledamöter: Leif Hård ordförande, Ewa Thalén Finné vice ordf. Monika Eriksson Bertilsson 2:e vice ordf. Magnus Stuart, Ingrid Fäldt, Anders Kroné

Ersättare: Lennart Andersson ersätter Gunnar Bjälkebring

Ej tjänstgörande: Annika Gustafsson, Anders Lindeborg

Personalrepresentant: Mikael Slagbrand

Övriga deltagare: Tarja Bergqvist VD, Kenth Ahlman Ekonomichef, Daniel Sand Fastighetschef, Ann-Christin Lilja protokollförare

§ 92 Sammanträdet öppnande

Styrelsens ordförande Leif Hård förklarade sammanträdet öppnat.

§ 93 Justerare

Anders Kroné utsågs till att jämte ordföranden justera dagens protokoll.

§ 94 Föregående protokoll

Protokollet fastställdes utan justeringar och lades till handlingarna.

§ 95 Fastställande av dagordningen

Dagordningen fastställdes med två tillägg under Övriga frågor, Medborgarförslag och sprängningen Åkers styckebruk (Ewa).

§ 96 Rapporter

- Fastighetschef kommenterade den i förväg utskickad **Projekt/investeringar/underhåll, BÄ1**
- Ekonomichef kommenterade den i förväg utskickad **Ekonomirapport september 2022, BÄ2** och informerade att samtliga skatter och avgifter är betalda i tid.
- Ekonomichef kommenterade den i förväg utskickad **Finansrapport november 2022, BÄ3**
- Ekonomichef kommenterade den i förväg utskickad **Uthyrningsrapport oktober 2022, BÄ4**

§ 97 Informationsärenden

Muntlig information:

- Sjukfrånvaro
- Hyresförhandlingar
- Investeringsplan, långsiktig planering, nyckeltal
- Utvärdering styrelsens och VDs arbete (utskick dec)
- "Styrelseutveckling, utbildning"

§ 98 Övriga frågor

- Medborgarförslag. Styrelsen delegerar förslaget till VD att utreda
- Sprängning i fastighet Åkers styckebruk, information presenteras på mötet i december.

§ 99 Nästa möte

Styrelsemöte 15 december 2022.

§ 100 Sammanträdets avslutande

Mötets ordförande tackade för visat intresse och förklarade sammanträdet avslutat.

Vid protokollet:

Justeras:

Ann-Christin Lilja

Leif Hård

Anders Kroné

Bilagor:

Styrelseprotokoll 20 oktober 2022

Övriga bilagor i enlighet med markering BÄnr

STRÄNGNÄS FASTIGHETS AB

STYRELSEPROTOKOLL nr 9/2022 §§ 99 - 107

Datum: torsdagen den 17 november 2022
Plats: SFAB/SBAB, Ljusgården, Vältstigen 1 Strängnäs
Tid: 13.00 – 14.41

Ordinarie ledamöter: Leif Hård ordförande, Ewa Thalén Finné vice ordf. Monika Eriksson Bertilsson 2:e vice ordf. Magnus Stuart, Ingrid Fäldt, Anders Kroné

Ersättare: Lennart Andersson ersätter Gunnar Bjälkebring

Ej tjänstgörande: Annika Gustafsson, Anders Lindeborg

Personalrepresentant: Mikael Slagbrand

Övriga deltagare: Tarja Bergqvist VD, Kenth Ahlman Ekonomichef, Daniel Sand Fastighetschef, Ann-Christin Lilja protokollförare

§ 99 Sammanträdet öppnande

Styrelsens ordförande Leif Hård förklarade sammanträdet öppnat.

§ 100 Justerare

Anders Kroné utsågs till att jämte ordföranden justera dagens protokoll.

§ 101 Föregående protokoll

Protokollet fastställdes utan justeringar och lades till handlingarna.

§ 102 Fastställande av dagordningen

Dagordningen fastställdes.

§ 103 Rapporter

- Fastighetschef kommenterade den i förväg utskickad **Projekt/investeringar/underhåll, FÅ1**
- Fastighetschef kommenterade den i förväg utskickad **Fördjupning skolprojekt, FÅ2**
- Ekonomichef kommenterade den i förväg utskickad **Ekonomirapport september 2022, FÅ3** och informerade att samtliga skatter och avgifter är betalda i tid.
- Ekonomichef kommenterade den i förväg utskickad **Finansrapport november 2022, FÅ4**

§ 104 Informationsärenden

Muntlig information:

- Sjukfrånvaro
- Hyresförhandlingar
- Investeringsplan, långsiktig planering, nyckeltal
- Utvärdering styrelsens och VDs arbete (utskick dec)
- "Styrelseutveckling, utbildning"
- Åkers styckebruk skolan

§ 105 Övriga frågor

§ 106 Nästa möte

Styrelsemöte 15 december 2022.

§ 107 Sammanträdets avslutande

Mötets ordförande tackade för visat intresse och förklarade sammanträdet avslutat.

Vid protokollet:

Justeras:

Ann-Christin Lilja



Leif Hård



Anders Kroné

Bilagor:

Styrelseprotokoll 20 oktober 2022

Övriga bilagor i enlighet med markering FÄnr





KS § 279

D.nr. KS/2022:522 – 012

Verksamhetsplan för kommunstyrelsen 2023-2025

Beslut

Kommunstyrelsen beslutar att

1. anta verksamhetsplan för kommunstyrelsen 2023-2025 enligt förslag daterat 2022-11-02.

Yrkanden

Anders Härnbro (S) och Magnus Brandel (S) yrkar bifall till liggande förslag.

Beslutsgång

Ordföranden finner att det endast finns ett förslag till beslut och att detta blir kommunstyrelsens beslut.

Beskrivning av ärendet

Kommunstyrelsens verksamhetsplan bygger på Strängnäs kommuns styrmodell från 2018. Utifrån perspektiven invånare, samhälle, medarbetare och ekonomi sätter kommunfullmäktige mål som sedan styr de nämndspecifika målen. Kopplat till målen beskriv kommunstyrelsens viktigaste utmaningar, politiska prioriteringar samt internkontrollpunkter.

Kommunstyrelsens mål 2023-2025

Invånare

- Invånare i Strängnäs kommun ska ha tillgång till välfärdstjänster av god kvalitet.
- Kommunen har moderna kommunikationskanaler och fysiska platser för invånarnas möjlighet till kontakt, deltagande och inflytande i utvecklingen av kommunens verksamheter och tjänster
- Invånare i Strängnäs kommun har insyn i kommunens verksamheter och kan lätt ta del av resultat gällande kvalitet, effektivitet och ekonomi.
- Strängnäs kommun ska genomsyras av att vara en trygg och säker plats att bo, leva och verka i.
- I Strängnäs kommun ska det finnas goda förutsättningar för god hälsa och välbefinnande.

Samhälle

- I Strängnäs kommun har social, miljömässig och ekonomisk hållbarhet en central plats och ska genomsyra kommunens fortsatta utveckling av stad och landsbygd.
- Kommunen samverkar med näringsliv, föreningsliv och invånare för att öka kommunens attraktionskraft

Justeraandes sign			Utdragsbestyrkande
-------------------	--	--	--------------------



Medarbetare

- Kommunen har en god fysisk och psykosocial arbetsmiljö där medarbetare kan och vill utveckla sig själva och verksamheten tillsammans med chefer och ledare.
- Kommunen är en attraktiv arbetsgivare och har en långsiktigt hållbar kompetensförsörjning.

Ekonomi

- Kommunen har en god ekonomisk hushållning och en långsiktig hållbar ekonomi.
- Kommunen har genom digitaliseringens möjligheter en tillgänglig och effektiv förvaltning.

En risk- och väsentlighetsanalys gällande internkontrollens punkter finns i medföljande bilaga.

Som en del av verksamhetsplanen bifogas även "Plan för uppföljning av privata utförare för kommunstyrelsen" som beskriver hur privata utförare, som utför delar av nämndens uppgifter, ska följas upp under året.

Ekonomiska konsekvenser för kommunen

Kommunstyrelsens verksamhet finansieras inom den ekonomiska ram som tilldelats i beslutet om budgetramar för år 2022.

Övriga konsekvenser

Beslutet medför inga övriga konsekvenser.

Uppföljning

Uppföljning sker i samband med delårsrapporter och årsredovisning.

Beslutsunderlag

Tjänsteutlåtande, Verksamhetsplan för kommunstyrelsen 2023-2025, 2022-11-01

Rapport, Verksamhetsplan kommunstyrelsen 2023-2025, 2022-11-02

Bilaga, Risk- och väsentlighetsanalys, 2022-11-11

Bilaga, Plan för uppföljning av privata utförare för kommunstyrelsen, 2021-04-09

Beslutet skickas till

Kommunfullmäktige för kännedom

Socialnämnden för kännedom

Barn- och utbildningsnämnden för kännedom

Teknik- och fritidsnämnden för kännedom

Kulturnämnden för kännedom

Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden för kännedom

Kommunrevisionen för kännedom

Justerandes sign			Utdragsbestyrkande
------------------	--	--	--------------------



STRÄNGNÄS KOMMUN

Verksamhetsplan

Kommunstyrelsen 2023-2025



Innehåll

Inledning	3
Nämndens uppdrag.....	3
Förutsättningar för planperioden	4
Omvärldsanalys.....	5
Konkurrensplan.....	7
Uppföljning av privata utförare	7
Internkontroll.....	7
Kommunens övergripande perspektiv och mål (ej klar)	8
Perspektiv Invånare.....	8
Perspektiv Samhälle	13
Perspektiv Medarbetare	16
Perspektiv Ekonomi.....	18
Budget 2023 - 2025.....	21
Driftbudget.....	21
Investeringsbudget.....	21
Exploatering	23
Bilagor	25
Nyckeltalsbilaga	25
Konkurrensplan	27
Budget och prognos för 2022 samt driftbudget för 2023 - 2025	29



Inledning

Nämndens uppdrag

Kommunstyrelsen är kommunens ledande politiska förvaltningsorgan. Den har ansvar för hela kommunens utveckling och ekonomiska ställning. Utifrån visionen leder och samordnar kommunstyrelsen planering, utvärdering och uppföljningen av kommunens ekonomi och verksamheter. Vidare ansvarar kommunstyrelsen för att samordna arbetet med den strategiska utvecklingen.

Kommunstyrelsen ansvarar för att leda det strategiska arbetet med bland annat Agenda 2030 och miljöstrategin i kommunens verksamheter. Kommunstyrelsen ansvarar även för arbetet inom, folkhälso-, tillgänglighets- och jämställdhetsområdet, näringslivs- och destinationsutveckling. Kommunstyrelsen samverkar med Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden med bland annat näringslivsfrågor.

Kommunstyrelsen yttrar sig i alla frågor som ska beslutas i kommunfullmäktige och bevakar att de beslut, mål och riktlinjer som fullmäktige har beslutat om genomförs inom den kommunala verksamheten.

Kommunstyrelsen leder och samordnar förvaltningen av kommunens angelägenheter och ska ha uppsikt över övriga nämnders verksamhet samt de kommunalt ägda bolagen och gemensamma nämnder och kommunalförbund kommunen är medlemmar i.

I "Reglemente för Kommunstyrelsen i Strängnäs kommun" finns mer information om kommunstyrelsens uppdrag och ansvar.

Kommunstyrelsens avdelningar

Kommunstyrelsens avdelningar har fem avdelningar:

- Ekonomiavdelningen
- HR-avdelningen
- IT- och digitaliseringsavdelningen
- Kansliavdelningen
- Kommunikationsavdelningen.

Kommunstyrelsens avdelningars uppgifter består i stora delar av att arbeta med helheten i kommunen. Avdelningarna skapar förutsättningar för de övriga kontoren genom att bidra med styrning och riktning samt stöd.



Förutsättningar för planperioden

Nuläge

Strängnäs kommun arbetar aktivt med den kommunövergripande vision och värdegrund som präglas av respekt, öppenhet, utveckling och tydlighet. Under det gångna året har kommunstyrelsen och dess avdelningar haft ett särskilt fokus på en effektivare förvaltning med ett långsiktigt hållbarhetsperspektiv i styrningen. Detta parallellt med ett kraftsamlat jobb för en attraktiv arbetsgivare och arbetsplats.

Nedan följer en överblick över det arbete och insatser som präglat kommunstyrelsens arbete under 2022 inför planeringsperioden 2023 – 2025.

Under 2022 har Strängnäs kommun arbetet för att skapa ett långsiktigt hållbart samhälle där klimatfrågan har legat högt på agendan! Pågående samverkansavtal och samarbeten för särskilda insatser inom hållbarhet har tagit fart och nämndöverskridande satsningar vars syfte är att stödja aktiviteter inom hållbarhet har börjat visa på goda effekter! Vidare har året präglats av kärnfulla trygghetsinsatser i samverkan interna och externa aktörer.

Medborgardialoger och tillgänglighet har varit viktiga utvecklingsområden som givit nya verktyg och metoder för medborgardialog, utveckling av nya och befintliga tjänster samt en fortsatt god service genom kommunens kontaktcenter. Näringslivsarbetet har hittat sin form och genom det samlade greppet kring näringslivsarbetet visar undersökningar på att företagarnas nöjdhet med kommunens service är mycket bra!

Strängnäs kommun har kraftsamlat för att jobba mot att vara en attraktiv arbetsgivare och arbetsplats. Hälsofrämjande insatser och chefs- och ledarutveckling har präglat året. Utifrån genomförda mätningar framgår mycket goda resultat gällande hållbart medarbetarengagemang och arbetsmiljö.

Stort fokus har legat på digitala verktyg som blivit en allt mer vanligare plattform vid utveckling av nya och befintliga kommunala tjänster. Detta har i sin tur resulterat i en ökad tillgänglighet, service och kvalitet avseende kommunens tjänster men även nya former för kommunikation och dialoger.

Genom en aktiv ekonomistyrning har Strängnäs kommun de senaste åren lyckats med en avsevärd förbättring av ekonomin och därigenom bättre förutsättningar för att kunna hantera kommande demografiska utmaningar.



Omvärldsanalys

Kriget i Ukraina

Rysslands invasion av Ukraina har pågått sedan början av året. Allt fler människor tvingas fly samtidigt som de ekonomiska konsekvenserna av kriget börjar bli allt tydligare.

Utvecklingen av kriget går snabbt och innebär främst ekonomiska konsekvenser och en flyktingkris. De ekonomiska konsekvenserna påverkar främst handel och globala råvarupriser. De högre råvarupriserna påverkar i första hand olja, gas och vete. Kommuner och regioner höjer nu sin beredskap för att kunna möta de ekonomiska utmaningarna som kriget och säkerhetsläget innebär.

Ekonomisk utveckling

Sveriges kommuner och regioner, SKR, räknar med svag nominell skatteunderlagstillväxt och att köpkraften minskar på kort sikt. Detta beror på en allmän prisuppgång och effekten på värderingen av pensionskulden. En hög inflation och en brant ränteuppgång innebär att pris- och ränteuppgångarna blir större. Frågan är inte längre "om" Sverige går mot en lågkonjunktur utan "hur snart" vi når dit, samt hur djup den blir menar SKR.

I Europa, där energiförsörjning i hög grad präglas av störningar på grund av kriget i Ukraina, tycks det dröja längre innan inflationen vänder ner. Alla sektorer i ekonomin påverkas redan av det högre pris- och ränteläget, men följderna kommer att synas fullt ut först nästa år då såväl investeringar som konsumtion väntas minska.

Tillgången och prisutvecklingen för viktiga råvaror har blivit mer osäker till följd av Rysslands invasion av Ukraina. Oklarheten om hur utbudssituationen på råvaru- och energimarknaderna kommer att utvecklas gör det svårbedömt hur varaktig inflationen kommer att vara i Sverige och omvärlden.

Det ekonomiska läget och den förväntade utvecklingen kommer givetvis få effekter för den ekonomiska utvecklingen för Strängnäs kommun, där kostnaderna förväntas öka kraftigt framöver.

Arbetsmarknad

Arbetsmarknaden har på kort tid återhämtat sig efter den ekonomiska nedgången under pandemin. Det sker en nedgång av arbetslösheten i samtliga kommuner i Södermanland. Strängnäs hade redan tidigare lägre arbetslöshet än snittet i hela Södermanlands län och under andra kvartalet 2022 hade Strängnäs en arbetslöshet på 6,3 procent, jämfört med 9,2 procent för Södermanlands län. Arbetslöshetsnivån för riket som helhet var 6,7 procent under samma period.

Kompetensutveckling kommer i framtiden vara mycket betydelsefull i takt med att automatisering mer och mer påverkar stora delar av arbetsmarknaden. Ny



teknik gör att kompetenskraven förändras. För en god kompetensförsörjning krävs anpassningar av utbildningssystemet, förutsättningar för omställning och att flexibilitet främjas på arbetsmarknaden.

SKL:s rekryteringsrapport berättar om en framtid där alla kommuner och landsting kommer att ha svårt att rekrytera den kompetens de behöver. Det gäller även för Strängnäs kommun. Samtidigt ser vi ett ökat rekryteringsbehov de närmaste åren. Detta parallellt med begränsade ekonomiska resurser.

Befolkningsutveckling

Prognosen för Strängnäs kommun fram till 2030 är en tillväxt på 2,18 procent per år. Strängnäs hade första halvåret 2022 en befolkning på 38 382. Den höga utvecklingen som vi sett under de senaste åren är ett resultat av ökad regionförstoring. Detta parallellt med stort intresse för Strängnäs, både från inflyttande hushåll samt även från bostadsbyggande aktörer.

Befolkningsstrukturen i Strängnäs kommun skiljer sig till viss del från rikets. Andelen av de allra yngsta individerna är något lägre i Strängnäs än i riket medan andelen i skol- och gymnasieåldern är något högre. Strängnäs har färre personer i åldern 25–34 år jämfört med rikets nivå. Frånsett de allra äldsta har Strängnäs högre andelar än riket vid ålder runt 45 år och däröver. Detta gäller särskilt för åldersgruppen 65–74 år

Den demografiska utvecklingen de närmaste decennierna förväntas bli ogynnsam både ur ett kompetensförsörjnings- och ett ekonomiskt perspektiv på grund av en snabbare tillväxt av unga och äldre än avseende yrkesverksamma och skattebetalande.



Konkurrensplan

Kommunstyrelsen och respektive nämnd tar årligen, i samband med framtagandet av verksamhetsplan, fram ett förslag till konkurrensplan för sina respektive verksamhetsområden. Se bilaga "Konkurrensplan" för mer information

Uppföljning av privata utförare

Kommuner får enligt kommunallagen lämna över verksamhet till privata utförare. Kommunen är fortfarande ansvarig gentemot medborgarna för sådana verksamheter på samma sätt som om verksamheten bedrivits i egen regi. Kommunstyrelsen är en av de nämnder som använder privata utförare. Se bilaga "Plan för uppföljning av privata utförare för Kommunstyrelsen".

Internkontroll

Internkontrollpunkter presenteras kortfattat kopplat till gällande mål. Se bilaga "Risk- och väsentlighetsbedömning" för mer information.



Kommunens övergripande perspektiv och mål

Perspektiv Invånare

Perspektivet invånare sätter kommunens invånare och andra personer som nyttjar Strängnäs kommuns tjänster i fokus. Det ska vara lätt att vara invånare och nyttjare av tjänster i Strängnäs kommun.

Kommunfullmäktiges mål:

Demokratin är levande och inkluderande. Invånare, företagare och andra aktörer utvecklas i Strängnäs kommun och är medskapande och delaktiga i kommunens utveckling.

I Strängnäs kommun erbjuds välfärdstjänster av god kvalitet som utgår från invånarnas behov.



Invånare, företagare och andra aktörer såsom föreningar, församlingar, samarbetspartners, volontärer med flera ges möjlighet att vara medskapande i kommunens utveckling. Medskapande i kommunens utveckling handlar om att kommunen tar tillvara på erfarenheter och synpunkter både från enskilda invånare och från dess sammanslutningar. Kommunen visar genom aktiva handlingar att invånare i Strängnäs kommun är en tillgång för utveckling och förbättring av de välfärdstjänster som erbjuds

Kommunstyrelsens mål:

Invånare i Strängnäs kommun ska ha tillgång till välfärdstjänster av god kvalitet.

Målets utmaningar:

Den rådande befolkningstillväxten och demografiska utvecklingen skapar behov av kommunal service och kommunala tjänster till allt fler invånare. Ökningen av grundskolelever ställer höga krav på kommunen att kunna leverera mer tjänster av allt högre kvalitet samtidigt som den rådande kompetensbristen medför att bilden av den offentliga verksamheten försämras om krav inte kan tillgodoses. De kommunala skolresultaten har inte förbättrats och det finns en ojämlikhet mellan skolorna som på lång sikt riskerar att påverka individen och samhället i



stort.

Politiska prioriteringar:

- Kommunstyrelsen ska stödja arbetet med Skolutveckling 2023 genom att leda samarbetet i BAS, Bildningsakademien Strängnäs där arbetet för förbättrade kunskapsresultat och ökad likvärdighet ligger i fokus.
- Genom ansvar för koncernstyrning, ledning och uppsiktsplikt säkerställa kommunkoncernens delaktighet i Skolutveckling 2023.

Internkontrollpunkter:

- Har kommunen en god samordning av kommunens huvudmän?
Kontrollen innebär att säkerställa en god verkställighet i olika frågor berörande samordningen av kommunens huvudmän.



Kommunstyrelsens mål:

Kommunen har moderna kommunikationskanaler och fysiska platser för invånarnas möjlighet till kontakt, deltagande och inflytande i utvecklingen av kommunens verksamheter och tjänster

Invånare i Strängnäs kommun har insyn i kommunens verksamheter och kan lätt ta del av resultat gällande kvalitet, effektivitet och ekonomi.

Målets utmaningar:

Förväntningarna på tillgänglig, snabb och personlig service ökar samtidigt som medborgarnas förväntan på kommunen innebär mer transparens och dialoger. I samband med den digitala utvecklingen ställs större krav på tjänster och service. Detta medför ett ökat krav på kommunen att kunna mötas digitalt med kvalitet men även fortsätta utveckla det fysiska samtalet och mötet.

Politiska prioriteringar:

- Medborgardialog ska alltid övervägas tidigt i varje nytt ärende som direkt berör invånarna. Alla berörda målgrupper ska ges goda förutsättningar att delta i medborgardialog vid kommunens fortsatta utveckling.
- Digitala verktyg är utgångspunkten vid utveckling av nya och befintliga kommunala tjänster för ett ökat tjänsteutbud och service.

Internkontrollpunkter:

- Tar kommunen tillvara på inkomna synpunkter och förslag så att de bidrar till utvecklingen av kommunen? Kontrollen innebär att bedöma om inkomna förslag och synpunkter från invånare tas till vara och till vilken utsträckning de får genomslag.



Kommunstyrelsens mål:

Strängnäs kommun ska genomsyras av att vara en trygg och säker plats att bo, leva och verka i.

Målets utmaningar:

Tryggheten i Strängnäs kommun är god trots detta upplevs en ökad otrygghet samt en ökad brottslighet bland unga.

För ett välfungerande samhälle är det högst betydande för kommuner att kunna fortsätta utföra sitt uppdrag även under plötsliga svåra förhållanden.

Politiska prioriteringar:

- Genom fortsatt utveckling av platssamverkan leder kommunstyrelsen kommunens fortsatta arbete för en strukturerad samverkan med berörda aktörer i samhället samt inom kommunkoncernen. Förebyggande och tidiga insatser är framgångsfaktorer för trygghetsskapande, brottsförebyggande och trivselskapande åtgärder för en ökad säkerhet och trygghet i människors vardag
- Kommunstyrelsen ansvarar för att kommunen förstärker en hög och god beredskap för eventuella kommande kriser.

Internkontrollpunkter:

- Genomförs de åtagande och aktiviteter som ingår i samverkansöverenskommelser och medborgarlöftet? Kontrollen innebär att följa upp kommunens samverkansavtal och säkerställa avtalens verkställighet.
- Har kommunen aktuella och uppdaterade krisplaner? Kontrollen innebär att undersöka om enheterna har upprättade och aktuella krisplaner som är kända ute i verksamheterna.



Kommunstyrelsens mål:

I Strängnäs kommun ska det finnas goda förutsättningar för god hälsa och välbefinnande.

Målets utmaningar:

God folkhälsa skapar förutsättningar för en hållbar utveckling av samhället. Dock visar svensk statistik på försämrad folkhälsa. Allt fler människor mår sämre psykiskt, inte minst bland barn och unga.

Politiska prioriteringar:

- Arbetet genom folkhälsoplanen syftar till att stärka och utveckla livsvillkor som främjar hälsa och förebygger ohälsa inom tre prioriterade områden; *Delaktighet och inflytande, ekonomiska och sociala förutsättningar, barn och ungas uppväxtvillkor.*
- Barn- och ungdomsstrategin ligger till grund för ett fortsatt fokus kring prevention/främjande och förebyggande arbete, samverkan samt tidiga insatser.
- Kommunens arbete för god hälsa hos kommunens invånare präglas av samverkan och social hållbarhet enligt Agenda 2030.

Internkontrollpunkter:

Inga.



Perspektiv Samhälle

Perspektivet Samhälle beskriver kommunens roll som hållbar samhällsbyggare tillsammans med civilsamhället, företagen och andra aktörer. Perspektivet vänder sig mot invånare, företag och föreningar som är verksamma i kommunen och vad som görs för att det ska vara lätt att bo, leva och verka i Strängnäs kommunen.

Kommunfullmäktiges mål:

Strängnäs kommun är en förebild för sitt aktiva arbete kring hållbarhetsfrågor med Agenda 2030 som bas. Tillsammans utvecklas vi med människor som vill bo och leva i, verka i och besöka vår kommun.



För Strängnäs kommun är ett hållbart samhälle en mycket viktig fråga. Hållbarhet avser socialmiljömässig- och ekonomisk hållbarhet som utgår från Agenda 2030 och de globala målen. Genom ett strategiskt arbete och medvetna aktiviteter gör vi, tillsammans med andra aktörer, Strängnäs kommun till en förebild inom området.

Kommunstyrelsens mål:

I Strängnäs kommun har social, miljömässig och ekonomisk hållbarhet en central plats och ska genomsyra kommunens fortsatta utveckling av stad och landsbygd.

Målets utmaningar:

Intresset för hållbarhet ökar samtidigt som det ställer större krav på kommuner att ta ansvar för kommunens hållbarhetspåverkan samt visa hur de bidrar till ett hållbart samhälle.

Kommunfullmäktiges särskilda uppdrag gällande fossilfritt 2030 samt klimatneutralt 2040 ställer stora omställningskrav på kommunen.



Den pågående ekonomiska geografin leder till en ökad klyfta mellan stad och landsbygd som på lång sikt riskerar att leda till ogynnsamma konsekvenser.

Politiska prioriteringar:

- Klimat- och energiplanen stödjer fortsatt riktlinje och arbete för hela kommunkoncernen inom fem fokusområden; *hållbara transporter och resor, klimatsmart mat, hållbar konsumtion, Energi- och resurseffektiv bebyggelse och markanvändning samt Lokal förnybar energiförsörjning.*
- Hållbarhetsfrågorna genom Agenda 2030 behöver finnas med i den centrala styrningen och ledas av kommunstyrelsen för att hela kommunen tillsammans ska kunna ta sig an hållbarhetsutmaningen.

Internkontrollpunkter:

Inga.



Kommunstyrelsens mål:

Kommunen samverkar med näringsliv, föreningsliv och invånare för att öka kommunens attraktionskraft

Målets utmaningar:

Städer och orter förändras utifrån efterfråga, attraktivitet och utbud. Den hårdnande globala kampen ställer nya krav på kommunen och det blir allt viktigare att arbeta med kommunens image och attraktionskraft. Den rådande positiva utvecklingen gällande inflyttning, bostäder och företagsklimat behöver fortsätta utvecklas för en starkare attraktionskraft.

Politiska prioriteringar:

- Kommunstyrelsen leder det gemensamma ägarskapet för näringslivsarbetet, näringslivsstrategin Attraktionskraft 2023 - för ett bra företagsklimat.
- Fortsatt arbete med leverans av kommunens etableringsplan där mål och syfte är att stärka kommunens attraktionskraft för minskad arbetslöshet samt bidra till kommunens gemensamma arbete med agenda 2030.

Internkontrollpunkter:

Inga.



Perspektiv Medarbetare

Medarbetarperspektivet riktar sig till medarbetare och ledare inom Strängnäs kommunkoncern. Medarbetare företräder Strängnäs kommun och utför sitt arbete på ett sätt som stärker invånarnas förtroende för kommunen.

Kommunfullmäktiges mål:

Strängnäs kommun har stolta och kompetenta medarbetare som tillsammans utvecklas och skapar moderna och attraktiva arbetsmiljöer.



Strängnäs kommun är attraktiv som arbetsgivare med moderna och välfungerande arbetsmiljöer med hög frisknärvaro. Medarbetare har god kompetens och gott bemötande och ges möjlighet till kompetensutveckling och interna karriärvägar. Strängnäs kommun tar tillvara på medarbetarnas kompetens för att skapa mer kvalitet i tjänsterna till invånaren. Oavsett beslutsnivå arbetar chefer och medarbetare aktivt för förbättrad samverkan och helhetsperspektiv. Ledarskapet och medarbetarskapet präglas av tillit och 26 bidrar till starkt medledarskap och kreativitet som säkerställer att varje nivå kan, vill och vågar ge tjänster till kommunens invånare, företagare och besökare.

Kommunstyrelsens mål:

Kommunen har en god fysisk och psykosocial arbetsmiljö där medarbetare kan och vill utveckla sig själva och verksamheten tillsammans med chefer och ledare.

Kommunen är en attraktiv arbetsgivare och har en långsiktigt hållbar kompetensförsörjning

Målets utmaningar:

Strängnäs kommun har fortsatt hög sjukfrånvaro. Sjukfrånvaron har sjunkit från cirka 10 till 8 procent. I och med Coronapandemin har korttidsfrånvaron i organisationen ökat av förklarliga själ. Även fortsättningsvis behöver den relativt höga sjukfrånvaron hanteras och minskas.



SKL:s rekryteringsrapport berättar om en framtid där alla kommuner och landsting kommer att ha svårt att rekrytera rätt kompetens. Samtidigt ser vi ett ökat rekryteringsbehov de närmaste åren.

Politiska prioriteringar:

- Kommunen är en attraktiv arbetsgivare genom att arbeta för; bra arbetsmiljö, duktiga ledare, ta tillvara på kunskap och erfarenhet hos medarbetare, erbjuda utvecklingsmöjligheter och personalörlighet samt ha en hög frisknärvaro.
- Ökad inriktning på rekrytering inom nya arbetsmarknader. Strängnäs kommun görs mer känd som arbetsgivare i en utökad region. En jämställd och jämlik rekrytering skapar mångfald inom organisationen.

Internkontrollpunkter:

- Hanteras KIA-anmälningar inom rimlig tid? Kontrollen innebär att se om rutinen för att hantera anmälningar om olyckor och tillbud inom rimlig tid. Det är viktigt att chefer följer den rutin som finns för den administrativa hanteringen av avvikelser.
- Har kommunen svårigheter att rekrytera rätt kompetens? Kontrollen innebär att undersöka huruvida kommunens utannonserade tjänster lyckas tillsättas/förlängas med rätt kompetens och kvalifikationer.



Perspektiv Ekonomi

God hushållning och långsiktig ekonomisk hållbarhet ska råda i hela kommunkoncernen och verksamheterna ska bedrivas ändamålsenligt och effektivt. Ordning och reda i ekonomin är en förutsättning för kvalitetsutveckling i verksamheter, såväl hos kommunal som privata regi och bolag.

Kommunfullmäktiges mål:

Tillsammans utmanar vi rådande arbetssätt och strukturer. Vi använder våra resurser effektivt och ekonomin är långsiktigt hållbar för dagens och kommande generationer.



Inarbetade arbetssätt och strukturer behöver utmanas för att möta de ekonomiska utmaningarna, både kortsiktiga och långsiktiga. Strängnäs kommun fortsätter att lägga grunden för en långsiktigt hållbar ekonomi med fokus på goda verksamhetsresultat i kärnverksamheten, miljö och klimat, framtida finansiell handlingsfrihet och kompetensförsörjning. Resurser i form av personal, skattemedel och mark behöver användas effektivt och utmanas, bland annat genom digitaliseringens möjligheter och ständiga förbättringar i en innovativ miljö.

Kommunstyrelsens mål:

Kommunen har en god ekonomisk hushållning och en långsiktig hållbar ekonomi.

Målets utmaningar:

Strängnäs kommun står, liksom många andra kommuner, inför stora verksamhetsmässiga och ekonomiska utmaningar. Den ökande befolkningen och den demografiska utvecklingen i Strängnäs kommun ökar behovet av kommunal service, ökade kostnader, fler investeringar och brist på arbetskraft. De demografiskt betingade kostnaderna för verksamheten växer snabbare än intäkterna. För en fortsatt god ekonomisk hushållning krävs en ökad samordning



inom kommunförvaltningen för att främja synergier samt uppnå en effektiv förvaltning.

Politiska prioriteringar:

- Strängnäs kommun fortsätter att arbeta med en aktiv ekonomistyrning genom långsiktig ekonomisk plan (LEP) med ett fokus på uppföljning av kommunens utmaningar och dess förändringar på intäkter och kostnader.
- Vi lär av och jämför oss med de kommuner som har gjort stora verksamhetsmässiga resultatförbättringar och sprider kunskap till andra kommuner där Strängnäs är föregångare.
- Horisontellt samarbete och satsningar inom kommunkoncernen är fortsatt viktiga delar för att hantera gemensamma utmaningar.

Internkontrollpunkter:

- Verkställs politiskt fattade beslut enligt beslutad tidsplan? Kontrollen innebär att se om politiskt fattade beslut som har en angiven tidplan i beslutet också verkställs inom den angivna tiden.
- Genomförs planerade investeringar? Kontrollen innebär att följa upp kommunens investeringar för att undersöka i vilket mån de lyckas genomföras.
- Har kommunstyrelsen en god samverkan med övriga nämnder och kommunala bolag? Kontrollen innebär att undersöka huruvida en god samverkan föreligger utifrån gemensamma samverkansformer.



Kommunstyrelsens mål:

Kommunen har genom digitaliseringens möjligheter en tillgänglig och effektiv förvaltning.

Målets utmaningar:

Den digitala utvecklingen utmanar traditionella arbetssätt och processer vilket motiverar en snabb och varaktig utveckling. Nyttjandet av digitaliseringens möjligheter är avgörande. Verksamhetsutveckling genom digitalisering tar dock tid samt resurser från den ordinarie verksamheten. Att driva förändringsarbete kräver kunskap, energi, tålamod och tid.

Politiska prioriteringar:

- Kommunkoncernen fortsätter att satsa på innovation och verksamhetsutveckling genom digitalisering och partnerskap. Förvaltningen ska vara drivande i användningen av digitala verktyg, tekniker och arbetssätt som ska leda till en effektivare förvaltning och besparing i tid och resurser.
- Den digitala omställningen behöver ske genom samverkan om resurser vid det digitala utvecklingsarbetet och på så sätt bidra till samverkan som en förvaltning.

Internkontrollpunkter:

- Har kommunen aktuella och gällande rutiner och riktlinjer för informationssäkerhet? Kontrollen innebär att undersöka om kommunen har aktuella rutiner och riktlinjer för hantering av informationssäkerhet.



Budget 2023 - 2025

Driftbudget

Drift- och investeringsbudgeten utgör de ekonomiska förutsättningarna för nämndens planering av verksamheten. I driftbudgeten för 2023 - 2025 ingår justeringar och uppräkningsar för volymer, löner, priser samt effektiviseringar. Till detta har även särskilda uppdrag budgeterats.

Tabell 1. Driftbudget per verksamhetsområde

Kommunstyrelsen, mkr	Budget 2022	Prognos 2022	Budget 2023	Plan 2024	Plan 2025
Kommunstyrelsen	-10,7	-10,6	-11,1	-11,4	-11,5
Kommunledning	-21,4	-21,4	-22,1	-21,4	-21,3
Ekonomiavdelning	-27,1	-27,1	-27,2	-27,3	-27,7
HR-avdelning	-20,4	-20,2	-21,9	-21,4	-21,7
IT- och digitaliseringsavdelning	-23,8	-24,1	-25,0	-22,2	-22,3
Kommunikationsavdelningen	-21,6	-21,5	-22,0	-21,7	-22,0
Kansliavdelningen	-66,0	-65,2	-62,1	-61,0	-61,7
Mark och exploatering	-2,3	-2,2	-2,5	-2,5	-2,5
Summa	-193,1	-192,3	-193,9	-189,0	-190,6

För 2023 har kommunstyrelsen tilldelats en driftbudget med 193,9 miljoner kronor vilket innebär en ökning av budget med 800 tusen kronor eller 0,4 procent jämfört med budgeten för 2022. För 2024 och 2025 ser vi en förändring med 2,5 respektive 1,7 procent jämfört med 2023.

Förändringen av budgeten består främst av,

- Ökad ram för IT-säkerhet och digitalisering
- Utveckling av näringslivsfrågor och hållbarhetsarbete
- Högre kostnader för kollektivtrafiken
- Medel till riktade insatser av kommunledningen

Se Bilaga 1 för budget och prognos 2022 samt driftbudget för 2023 - 2025.

Investeringsbudget

Under den kommande planperioden 2023 - 2025 beräknas Kommunstyrelsen investera för 88,9 miljoner kronor, vilket motsvarar ett genomsnitt på 29,6 miljoner per år.



Tabell 2. Investeringsbudget per kategori

Kommunstyrelsen, mkr	Budget 2022*	Prognos 2022	Budget 2023	Plan 2024	Plan 2025
Maskiner och inventarier	-9,6	-9,6	-4,1	-3,6	-4,1
IT och digitalisering	-6,7	-6,7	-9,1	-5,9	-6,9
Anläggningar, övriga	-22,0	-22,0	-18,4	-35,4	-1,4
Summa	-38,3	-38,3	-31,6	-44,9	-12,4

*) Budget 2023 är exkl. överförd budgetram från 2022

De största investeringarna 2023 finns i kategorin för anläggningar och består till stor del av investeringar kopplade till mark och exploatering. Några exempel är inköp av mark vid Strängnäs golfklubb, markinköp i Läggesta och renovering av vattenverket på Visholmen. IT och digitalisering gör bland annat investeringar i uppgradering av ekonomisystem, digital infrastruktur samt automatiseringar gällande RPA, AI m.m. för att möjliggöra en effektiv digitalisering. Av maskiner och inventarier tar nya reservkraftverk, krisledningscentral, nödvatten och trygghetspunkter mest medel i anspråk av den tilldelade budgeten.

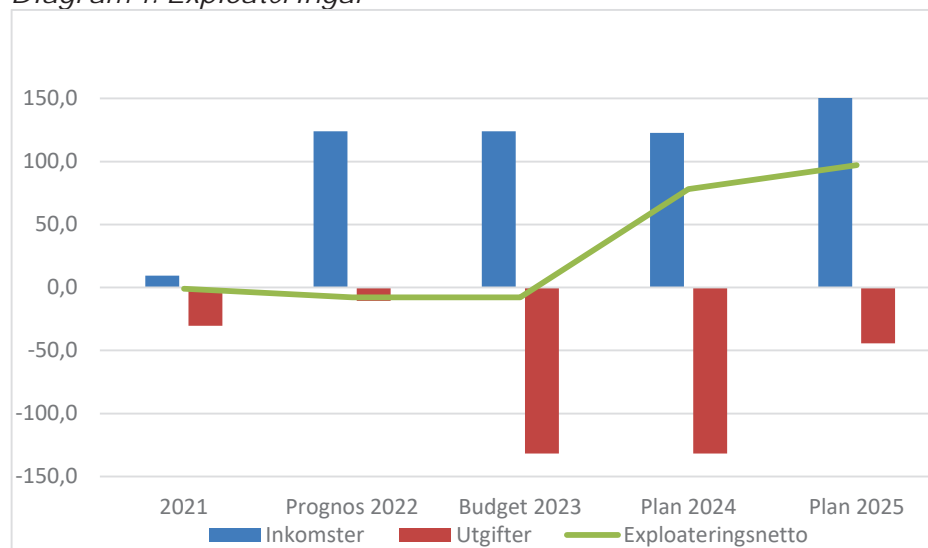


Exploatering

Med exploateringar avses åtgärder för att anskaffa, bearbeta och iordningställa råmark för att kunna bygga bostäder och lokaler för näringsverksamhet med syftet är att marken ska avyttras. I exploateringsverksamheten ingår också att bygga kompletterande gemensamma anordningar som gator, grönområden, vatten och avloppsanläggningar samt elanläggningar.

Under planperioden 2023-2025 kommer cirka 23 exploateringsprojekt att pågå.

Diagram 1. Exploateringar



Försäljning av exploateringsmark för planperioden förväntas uppgå till cirka 425 miljoner kronor. De stora markförsäljningarna inom kommunens markinnehav är planerade försäljningar av mark för bostäder vid Stavlund och Södra stadsskogen samt försäljning av verksamhetsmark i Gorsingeskogen. Tomträtter för samhällsfastigheter kommer att tillskapas i Södra stadsskogen.

Utgifterna för exploateringsprojekt under planperioden beräknas uppgå till cirka 258 miljoner kronor. Utgifterna avser färdigställande av infrastruktur i utvecklingsområden för både bostäder och verksamheter. Genomförandet av Södra stadsskogen beräknas till cirka 32 miljoner kronor under planperioden och för Gorsingeskogen cirka 47 miljoner kronor.

Markbytet med Kilenkryset i Biskopskvarn innebär att kommunen erhåller verksamhetsmark som beräknas kunna säljas under planperioden.

Arbetet med att utveckla områdena runt resecentrum avses att intensifieras under planperioden.

Resultatprognosen, liksom inkomst- och utgiftsprognosen, är väldigt svåra att



förutse då de bland annat förutsätter att detaljplaner vinner laga kraft innan resultat kan tillgodoräknas kommunen. Om allt går enligt plan så beräknas resultatet under planperioden kunna uppgå till cirka 146 miljoner kronor inklusive markbytet med Kilenkrysset (58 mkr).

Tabell 3. Exploateringar

tkr	Färdigställande År	Budget och prognos 2023, tkr			Plan 2024, tkr			Plan 2025, tkr			
		Budget inkomster (+) ¹⁾	Budget utgifter (-) ²⁾	Prognos RR ³⁾ Avslut/Fsg	Inkomster (+) ¹⁾	Utgifter (-) ²⁾	RR ³⁾ Avslut/Fsg	Inkomster (+) ¹⁾	Utgifter (-) ²⁾	RR ³⁾ Avslut/Fsg	
Strängnäs och Tosterö											
	Gorsinge 1:1, Gorsingeskogen	2040	0	-24 400	0	10 000	-22 500	8 000	30 000	-500	0
	Strängnäs 2:3, Sidöparken	2021	0	-400	0	0	0	4 857	0	0	0
	Strängnäs 2:1, 3:1, Norra Finninge	2025	0	-324	0	0	-1 078	0	0	-500	0
	Eldsund 7:1, Norra övningsfältet	2050	3 000	-9 600	0	200	-4 300	0	200	-8 000	0
	Strängnäs 2:1, Resecentrum	2030	0	-700	0	0	-791	0	0	-1 074	0
	Strängnäs 2:1 Stationsområdet	2030	0	0	0	0	0	0	0	-2 000	0
	Str 3:1 mfl Ö Stadssk (Vattentornshöjden)	2027	0	-1 000	0	0	-1 500	0	27 400	-1 700	12 786
	Strängnäs 2:1 Södra stadsskogen	2030	20 000	-18 000	0	40 000	-5 069	0	35 000	-9 000	0
	Strängnäs 2:1, Hemvärnsgården (Upplaget 10)	2025	0	-214	0	7 800	0	6 334	0	0	0
	Eldsund 6:16, Eldsundsviken	2050	12 440	-5 000	0	0	0	0	0	0	0
	Strängnäs 3:1, kv. Järpen & Kungsfiskaren	2030	1 940	0	0	6 794	0	0	3 305	-4 306	10 562
	Bresshammar 1:1, Stavlund	2040	20 000	-3 500	10 000	15 000	0	7 500	15 000	0	7 500
	Strängnäs 3:1 Storängens industriområde	2030	0	-333	0	0	0	0	10 000	-12 200	9 800
	Härads Kyrkby 6:7, Härads Industriomr	2040	1 025	-161	829	0	0	0	0	0	0
	Gorsinge 1:1 Biskopskvarn	2025	58 000	-59 433	58 000	30 000	0	0	30 000	0	0
	Pålstorp 4:1, Malmby flygfält	2027	0	-200	0	0	0	0	5 000	-4 658	0
	Snöupplaget, del av Strängnäs 2:1	2023	7 020	-992	5 000	0	-494	600	0	0	0
	Bildningscenter	2030	0	-1 300	0	0	-500	0	0	0	0
	Larslunda idrottsområde	2030	508	0	508	508	0	508	508	0	508
Totalt Strängnäs och Tosterö			123 934	-125 557	74 337	110 302	-36 232	27 799	156 413	-43 938	41 156
Mariefred och Åker											
	Gripsholm 4:5, Ekho	2040	0	0	0	0	0	0	8 500	-5 985	3 000
	Läggesta statomr Marielund 1:3	2025	0	-1 550	0	8 280	-2 160	0	0	-10 570	0
	Mariefred 2:1, del Gripsholm 4:1 Småbåtshamn	2025	0	-500	0	0	0	0	0	0	0
	Infart till Mariefred väg 223	2030	0	-4 070	0	4 030	-6 020	0	13 800	-21 020	0
Totalt Mariefred och Åker			0	-6 120	0	12 310	-8 180	0	22 300	-37 575	3 000
Totalt			123 934	-131 677	74 337	122 612	-44 412	27 799	178 713	-81 513	44 156

1) Aktuell års inkomster - tex markförsäljning och exploateringsbidrag, påverkar likviditeten.

2) Aktuell års utgifter - tex utbyggnad av gator och vägar och andra kostnader i projektet, påverkar likviditeten.

3) Årets del av totala vinsten, dvs vinst vid ex markförsäljningar, som enligt RKR:s rekommendation ska redovisas i resultaträkningen då ägandet övergått till annan part. Vinsten har en påverkan på kommunens resultaträkning.



Bilagor

Nyckeltalsbilaga

Kommunstyrelsen följer bland annat följande nyckeltal vid bedömning av måluppfyllnad:

Skolutveckling

- Gymnasiebehörighet
- Betygsresultat på gymnasienivå
- Andel avgångselever som uppnår gymnasieexamen
- Elever som uppnår kunskapskrav
- Genomsnittligt meritvärde

Medborgardialog och utveckling av tjänster

- Kvalitet och teknisk tillgänglighet på webben
- Besöksstatistik
- KC lösningsgrad
- Andel som får svar på e-post inom en dag
- Andel som får svar direkt på en enkel fråga
- Gott bemötande vid kontakt med kommunen
- SCB Medborgarundersökning
- Delaktighetsindex

Trygghet genom samverkan

- Brottsstatistik
- Medborgarlöfte
- Nationella trygghetsundersökningen

Samverkan för klimatet

- "Aktuell hållbarhets" ranking
- NKI undersökning kollektivtrafik

Gemensamt ägarskap för näringslivsarbetet

- NKI Företagsklimat
- Svensk näringsliv företagsklimatranking

Kompetensförsörjnings och arbetsmiljö

- Sjukfrånvaro (kort och lång)
- Personalomsättning
- Intern personalrörlighet
- Genomsnittlig sysselsättningsgrad
- Medarbetarundersökning



Aktiv ekonomistyrning

- Resultat
- Soliditet

Förstärka den digitala omställningen

- SKLs e-blomlåda
 - Tekniska för utsättningar
 - Styrning och ledning
 - Digital service



Konkurrensplan

Strängnäs kommuns konkurrensprogram syftar till att tillhandahålla en struktur för bedömning, i situationer när det övervägs om konkurrens ska användas för att nå hög effektivitet och god kvalitet på kommunala tjänster.

Kommunala uppgifter bör fullgöras där de kan lösas bäst och mest kostnadseffektivt.

Förteckning av de huvudsakliga verksamheterna inom kommunstyrelsen ansvarsområde

Kommunstyrelsens avdelningar har fem avdelningar:

- Ekonomiavdelningen
- HR-avdelningen
- IT- och digitaliseringsavdelningen
- Kansliavdelningen
- Kommunikationsavdelningen.

Kommunstyrelsens uppgifter består i stora delar av att arbeta med helheten i kommunen. Avdelningarna skapar förutsättningar för de övriga kontoren genom att bidra med styrning och riktning samt stöd.

Verksamhetsområden och uppgifter som idag drivs av extern aktör: Bevakningstjänster omfattande förebyggande arbete, områdesbevakning, larmcentraltjänst, störningsjour för SBAB samt särskilda beställningar.

Verksamhetsområden och uppgifter som inte kan eller inte anses lämpliga att konkurrensutsätta (med motivering).

Kommunstyrelsen är kommunens ledande politiska förvaltningsorgan. Den har ansvar för hela kommunens utveckling och ekonomiska ställning. Utifrån visionen leder och samordnar kommunstyrelsen planeringen, utvärderingen och uppföljningen av kommunens ekonomi och verksamheter. Vidare ansvarar kommunstyrelsen för att samordna arbetet med den strategiska utvecklingen.

Kommunstyrelsen leder och samordnar förvaltningen av kommunens angelägenheter. De ska ha uppsikt över övriga nämnders verksamhet, de kommunalt ägda bolagen samt gemensamma nämnder och kommunalförbund som kommunen är medlemmar i.

Kommunstyrelsens avdelningar arbetar med styrning, ledning och stöd till hela kommunkoncernen. I dagsläget är det fortsatt viktigt att det arbete som kommunstyrelsens avdelningar utför hanteras inom kommunen regi. Utifrån det bedöms att inga verksamhetsområden eller uppgifter ska konkurrensutsättas/konkurrensprövas.



STRÄNGNÄS KOMMUN

Verksamhetsområden och uppgifter som kan konkurransutsättas och där det ska ske en förstudie för konkurrensprovning under budgetåret (med motivering)
Inga. Se ovan motivering.

Verksamhetsområden och uppgifter som borde kunna konkurransutsättas men att en förstudie för detta bör ske längre fram i tiden än under budgetåret (med motivering)
Inga. Se ovan motivering



Budget och prognos för 2022 samt driftbudget för 2023 - 2025

Kommunstyrelsen, mkr	Budget 2022			Prognos 2022			Budget 2023			Plan 2024			Plan 2025		
	Intäkter	Kostnader	Netto-budget	Intäkter	Kostnader	Netto-kostnad	Intäkter	Kostnader	Netto-budget	Intäkter	Kostnader	Netto-budget	Intäkter	Kostnader	Netto-budget
Kommunstyrelsen	0,1	-10,8	-10,7	0,3	-10,9	-10,6	0,1	-11,2	-11,1	0,1	-11,5	-11,4	0,1	-11,6	-11,5
Kommunledning	8,0	-29,4	-21,4	8,2	-29,5	-21,3	8,3	-30,4	-22,1	8,4	-29,8	-21,4	8,5	-29,8	-21,3
Ekonomiavdelning	1,3	-28,4	-27,1	3,5	-30,6	-27,1	1,3	-28,5	-27,2	1,4	-28,7	-27,3	1,4	-29,1	-27,7
HR-avdelning	0,2	-20,6	-20,4	0,6	-20,8	-20,2	0,2	-22,1	-21,9	0,2	-21,6	-21,4	0,2	-21,9	-21,7
IT- och digitaliseringsavdelning	13,8	-37,6	-23,8	16,9	-41,0	-24,1	14,2	-39,2	-25,0	14,5	-36,7	-22,2	14,7	-37,0	-22,3
Kommunikationsavdelningen	1,3	-22,8	-21,5	1,4	-23,0	-21,6	1,3	-23,3	-22,0	1,4	-23,1	-21,7	1,4	-23,4	-22,0
Kansliavdelningen	7,9	-73,9	-66,0	7,2	-72,4	-65,2	8,2	-70,3	-62,1	8,3	-69,3	-61,0	8,4	-70,1	-61,7
Mark och exploatering	4,4	-6,7	-2,3	6,3	-8,5	-2,2	4,5	-7,1	-2,6	4,6	-7,1	-2,5	4,7	-7,1	-2,4
Summa	37,0	-230,2	-193,2	44,4	-236,7	-192,3	38,2	-232,1	-193,9	38,8	-227,8	-189,0	39,4	-230,0	-190,6