



Handläggare

Carina Lundstedt
0152-29621

Socialnämnden

Handlingsplan - Kostnad per brukare och Kuben

Förslag till beslut

Socialnämnden beslutar att

1. godkänna handlingsplan Kostnad per brukare och Kuben daterad den 21 april 2023 att börja gälla från 7 juni 2023.

Beskrivning av ärendet

Socialnämnden i Strängnäs kommun uppdrog socialkontoret vid sammanträde den 15 februari 2023 att återkomma med handlingsplan för att söka balans mellan resurser och uppdrag utifrån Kostnad per brukare och rapport KUBEN. Rapporten gör gällande att nämnden har utvecklingsområden utifrån att vissa kostnader är högre än jämförelsebara kommuner.

Socialkontoret i Strängnäs kommun har under tre år genomfört Kostnad per brukare. Kostnad per brukare (KPB) är enkelt uttryckt en metod för hur man kopplar ihop olika insatser med kostnader och de brukare som har fått del av insatsen. Kostnadsanalysen fångar upp verksamhetens insatser och ger svar på frågan vem, får vad, och till vilken kostnad. KPB bygger på avidentifierade individdata, vilket gör det möjligt att följa upp kostnadsutvecklingen och jämföra olika verksamheter med på individnivå. Uppföljning kan göras ur olika perspektiv såsom brukarmix, produktivitet, konsumtion och resultat. Jämförelser kan göras från år till år men också jämfört med andra kommuner.

Verksamhetsområdet funktionshinderomsorgen har under 2022 anlitat företaget Ensolution och med stöd av dem genomfört en nivåmätning av brukarnas behov av stöd inom området. Nivåmätningen benämns KUBEN. Kuben bygger på ICF (Internationell klassifikation av funktionstillstånd, funktionshinder och hälsa) och IBIC (Individens behov i centrum, behovsinriktat och systematiskt arbetssätt) och bedömningarna utgår från individens behov av stöd och hjälp, inte insats och frekvens. Från de bedömningar som utförts i Kuben genereras en nivå av behov av stöd för brukarna som sedan översätts till ett bemanningsbehov för enheten.

Handlingsplanen bygger på information hämtat från företaget Ensolutions sammanställningar vad gäller Kostnad per Brukare (KPB) och rapport KUBEN.



Identifierade områden har tagits fram utifrån resultaten och bedöms som prioriterade områden för att nå balans mellan resurser och uppdrag.

Förslag på handlingsplan har tagits fram i samarbete mellan den myndighetsbärande enheten funktionshinder, utförarorganisationen funktionshinder och hälso-och sjukvårdsenheten. Inom flera av delarna i föreslagen handlingsplan är arbetet påbörjat.

Ekonomiska konsekvenser för kommunen

Beslutet medför inga ökade ekonomiska konsekvenser för kommunen men bör på sikt komma att generera besparingar.

Övriga konsekvenser

Beslutet medför inga övriga konsekvenser.

Uppföljning

Uppföljning av handlingsplan sker till socialnämndens sammanträde i november 2023. Socialkontoret ansvarar för uppföljningen.

Beslutsunderlag

Rapport, Handlingsplan Kostnad per brukare och Kuben, 2023-04-22.

Beslutet skickas till

-

Marjo Savelius
Socialchef

Carina Lundstedt
Verksamhetschef
funktionshinderomsorgen



Handlingsplan utifrån Kostnad per brukare och Kuben

Bakgrund

Verksamhetsområdet funktionshinderomsorg har under 2022 anlitat företaget Ensolution och med stöd av dem genomfört en nivåmätning av brukarnas behov av stöd inom området. Nivåmätningen benämns KUBEN. Kuben bygger på ICF/IBIC och bedömningarna utgår från individens behov av stöd och hjälp, inte insats och frekvens. Från de bedömningar som utförts i Kuben genereras en nivå av behov av stöd för brukarna som sedan översätts till ett bemanningsbehov för enheten.

Socialkontoret i Strängnäs kommun har under tre år genomfört Kostnad per brukare. Kostnad Per Brukare (KPB) är enkelt uttryckt en metod för hur man kopplar ihop olika insatser med kostnader och de brukare som har fått del av insatsen. Kostnadsanalysen fångar upp verksamhetens insatser och ger svar på frågan vem, får vad, och till vilken kostnad. KPB bygger på avidentifierade individdata, vilket gör det möjligt att följa upp kostnadsutvecklingen och jämföra olika verksamheter med på individnivå. Uppföljning kan göras ur olika perspektiv såsom brukarmix, produktivitet, konsumtion och resultat. Jämförelser kan göras från år till år men också jämfört med andra kommuner.

Strängnäs kommuns socialnämnd uppdrog socialkontoret vid sammanträde 230215 att återkomma med handlingsplan för att söka balans mellan resurser och uppdrag utifrån Kostnad per brukare och rapport KUBEN. Rapporten gör gällande att nämnden har utvecklingsområden utifrån att vissa kostnader är högre än jämförelsebara kommuner.

Identifierade områden

1. *Behov: Resultatet från Kuben visar att brukarna i Strängnäs har ett lägre deltagande i Daglig verksamhet och Sysselsättning jämfört med jämförbara kommuner.*

Genomförande: Genomföra en granskning av samtliga brukare med beslut om Bostad med särskild service LSS samt Särskilt boende SoL gentemot närvaro på Daglig verksamhet LSS och Sysselsättning SoL för att öka brukarnas möjlighet till högre sysselsättningsgrad och meningsfull sysselsättning.

Ansvarig: Utförarorganisationen Funktionshinderomsorgen

När: Påbörjat 2023, och en klar sammanställning december 2023.



2. *Behov: Resultatet från Kuben visar att brukarna i Strängnäs har ett lägre deltagande i Daglig verksamhet och Sysselsättning jämfört med jämförbara kommuner. Resultaten indikerar även en minskning av resurser inom daglig verksamhet och sysselsättning jämfört med befintlig resursfördelning. I Strängnäs kommun blandas idag brukare med insatser både enligt Daglig verksamhet LSS¹ och Sysselsättning SoL² på enheterna.*

Genomförande: Skilja insatserna Daglig verksamhet LSS och Sysselsättning SoL åt i utförandet utifrån respektive lagrum.

Ansvarig: Utförarorganisationen Funktionshinderomsorgen

När: Påbörjat 2023, och en klar sammanställning december 2023.

3. *Behov: Resultatet från Kuben visar ett högt antal personer som skulle kunna vara aktuell för autonom karriär eller boendeflyttning.*

Genomförande: Genomföra en genomlysning av brukare som kan vara aktuella för en boendeflyttning och aktivt arbeta med att brukare bor i en boendeform som matchar behoven.

Ansvariga: Myndighetsbärande enheten LSS och socialpsykiatri, utförarorganisationen funktionshinderomsorgen samt myndighetsbärande enheten IFO.

När: Påbörjat 2023

¹ LSS är en rättighetslag som ska garantera personer med omfattande och varaktiga funktionshinder goda levnadsvillkor, att de får den hjälp de behöver i det dagliga livet och att de kan påverka vilket stöd och vilken service de får. Målet är att den enskilde får möjlighet att leva som andra.

Av 5 § Lag (1993:387) om stöd och service till vissa funktionshindrade framgår att Verksamhet enligt denna lag skall främja jämlikhet i levnadsvillkor och full delaktighet i samhällslivet för de personer som anges i 1 §. Målet skall vara att den enskilde får möjlighet att leva som andra. Av 7 § andra stycket samma lag framgår Den enskilde skall genom insatserna tillförsäkras goda levnadsvillkor. Insatserna skall vara varaktiga och samordnade. De skall anpassas till mottagarens individuella behov samt utformas så att de är lätt tillgängliga för de personer som behöver dem och stärker deras förmåga att leva ett självständigt liv.

² Socialtjänstlagen är en lag som finns till för att skydda alla medborgarna i landet när vi behöver det. Lagen ska fungera som ett skyddsnet och hjälpa alla människor som är i behov av hjälp. Lagen är en ramlag vilket innebär att den inte reglerar rättigheter för den enskilda individen utan beskriver vilka skyldigheter kommunerna har. Lagen betonar människans integritet och rätten att bestämma över sig själv. Den betonar även människans egna ansvar och frivillighet. Hjälpen ska utformas tillsammans med personen som är i behov av hjälp. Målet med SoL är att ge hjälp så att du når en skälig levnadsnivå till skillnad från LSS där målet är att ge hjälp så att du når goda levnadsvillkor.



4. *Behov: Resultaten av Kuben indikerar en minskning av resurser inom Bostad med särskild service LSS jämfört med befintlig resursfördelning. Samtidigt som Funktionshinderomsorgens tidigare beställda servicebostäder LSS har blivit senarelagda och medfört att antalet externt placerade brukare har ökat.*
Genomförande: Skapa och upprätthålla en arbetsgrupp med representanter från myndighetsbärande enheten, utförarorganisationen samt hälso- och sjukvården gällande målgruppen funktionshindrade. Arbetsgruppens syfte är att arbeta med underlag och analys för framtida behov av insatser utifrån befolkningsprognos och individuella behov.
Ansvariga: Verksamhetschef Myndighet, verksamhetschef Funktionshinderomsorg och verksamhetschef Hälso- och sjukvård.
När: Påbörjat 2023
5. *Behov: Resultat av Kuben och Kostnad per brukare tyder på att behov av framtagande av riktlinjer föreligger för en mer likvärdig bedömning av behov och utförande av insatser.*
Genomförande: Upprätta riktlinjer LSS för bedömning av insatser enligt lagen (1993:387) om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS).
Ansvariga: Socialt ansvarig samordnare
När: Till nämnd i juni 2023.
6. *Behov: Resultat av Kuben och Kostnad per brukare tyder på att behov av framtagande av riktlinjer föreligger för en mer likvärdig bedömning av behov och utförande av insatser.*
Genomförande: Upprätta riktlinjer för handläggning av området biståndsbedömning SoL. Inklusivt rikttningsbeslut gällande socialpsykiatri och insatserna Boendestöd och Sysselsättning.
Ansvariga: Socialt ansvarig samordnare
När: Under 2023
7. *Behov: Resultaten av Kuben och Kostnad per brukare tyder på behov av kartläggning och samarbete kring brukare som inte tar emot beviljade insatser. Behov föreligger av systematisk uppföljning och omprövning av beslut.*
Hur: Arbeta aktivt med brukare som inte tar emot insatser, och där det är möjligt att ompröva beslut, och samverka kring behov av andra insatser.
Ansvariga: Myndighetsbärande enheten LSS och socialpsykiatri, utförarorganisationen funktionshinderomsorgen
När: Påbörjat 2023
8. *Behov: Resultaten av Kuben indikerar en minskning av resurser inom Bostad med särskild service LSS jämfört med befintlig resursfördelning.*



Hur: Kartläggning och översyn av behov av vaken natt respektive sovande jour inom insatsen Bostad med särskild service.

Ansvarig: Enhetschefer Bostad med särskild service tillsammans med berörd HSL-personal utifrån behov av eventuella individuella hjälpmedel.

När: Påbörjat januari 2023