



KS § 24

Dnr KS/2023:608 – 003

## Ägaridé och ägardirektiv för helägda bolag i koncernen Strängnäs kommunföretag AB

### Beslut

Kommunstyrelsen förslår kommunfullmäktige besluta att

1. anta ägardirektiv och ägaridé för Strängnäs kommunföretag AB enligt förslag daterat 2024-01-30,
2. enligt respektive förslag daterat 2023-10-27, anta ägardirektiv och ägaridé för
  - a. Strängnäs Bostads AB,
  - b. Strängnäs Fastighets AB,
  - c. SEVAB Strängnäs Energi AB.

### Yrkanden

Maria Nerby (C) yrkar bifall till liggande förslag.

### Beslutsgång

Ordföranden finner att det endast finns ett förslag till beslut och att detta blir kommunstyrelsens beslut.

### Beskrivning av ärendet

En omarbetning av ägardirektiv och ägaridé för respektive bolag inom bolagskoncernen Strängnäs kommunföretag AB har genomförts under år 2023, en process i vilken respektive bolag har varit delaktig i. Kommunstyrelsen har därefter tagit del av förslagen och beretts tillfälle att inkomma med synpunkter.

Syftet med koncernbildningen var förutom att åstadkomma förbättrad ägarstyrning och skapa samordningseffekter mellan bolagen och den kommunala förvaltningen även att skapa möjligheter till resultatutjämnning. För att förtydliga vilka åtgärder moderbolagets styrelse ska besluta om i samband med resultatutjämnning i årsredovisningar finns ett direktiv om detta i nuvarande ägardirektiv till Strängnäs kommunföretag AB under avsnittet Samordning.

### Samordning

Moderbolaget ska samordna frågor utifrån ett övergripande koncernperspektiv genom att;

- Säkerställa att möjligheterna till resultatutjämnning inom koncernen nyttjas till största möjliga nytta för koncernen och kommunen.

Justerandes sign			Utdragsbestyrkande
------------------	--	--	--------------------



- Besluta om dotterbolagens utdelning och koncernbidrag som dessa bolag ska lämna samt de ägartillskott bolagen ska erhålla.

I förslag på nya ägardirektiv för Strängnäs kommunföretag AB och som hanterades av bolagets styrelse i januari 2024, saknas detta direktiv. Då denna uppgift är en av moderbolagets huvuduppgifter föreslås att ett tydligt direktiv läggs till i ägardirektiv till Strängnäs kommunföretag AB. Förslaget tillägg är markerat med gult i ordförandens förslag.

**Ekonomiska konsekvenser för kommunen**  
Beslutet medför inga ekonomiska konsekvenser för kommunen.

**Övriga konsekvenser**  
Beslutet medför inga övriga konsekvenser.

**Uppföljning**  
Beslutet följs upp inom ordinarie process.

**Beslutsunderlag**  
Ordförandeförslag om ägaridé och ägardirektiv för helägda bolag i koncernen Strängnäs kommunföretag AB, 2024-01-30  
Styrdokument, Ägaridé och ägardirektiv Strängnäs kommunföretag AB, ordförandens förslag, 2024-01-30  
Protokollsutdrag, SKFAB § 2, 2024-01-18, Beslut - Ägardirektiv för bolagskoncernen Strängnäs kommunföretag AB  
Styrdokument, Ägaridé och ägardirektiv Strängnäs kommunföretag AB, förslag, 2023-10-27  
Styrdokument, Ägaridé och ägardirektiv Strängnäs Bostads AB, förslag, 2023-10-27  
Styrdokument, Ägaridé och ägardirektiv Strängnäs Fastighets AB, förslag, 2023-10-27  
Styrdokument, Ägaridé och ägardirektiv SEVAB Strängnäs Energi AB, förslag 2023-10-27

Beslutet skickas till  
Kommunfullmäktige  
Strängnäs kommunföretag AB  
Strängnäs Bostads AB  
Strängnäs Fastighets AB  
SEVAB Strängnäs Energi AB

Justerandes sign			Utdragsbestyrkande
------------------	--	--	--------------------

# Ägardirektiv för Strängnäs kommunföretag AB

## Ägaridé

Moderbolaget har uppdraget att med tillit leda, samordna och utveckla de kommunala bolagen så att den samlade bolagskoncernen bidrar till att uppnå kommunfullmäktiges vision och mål.

## Direktiv

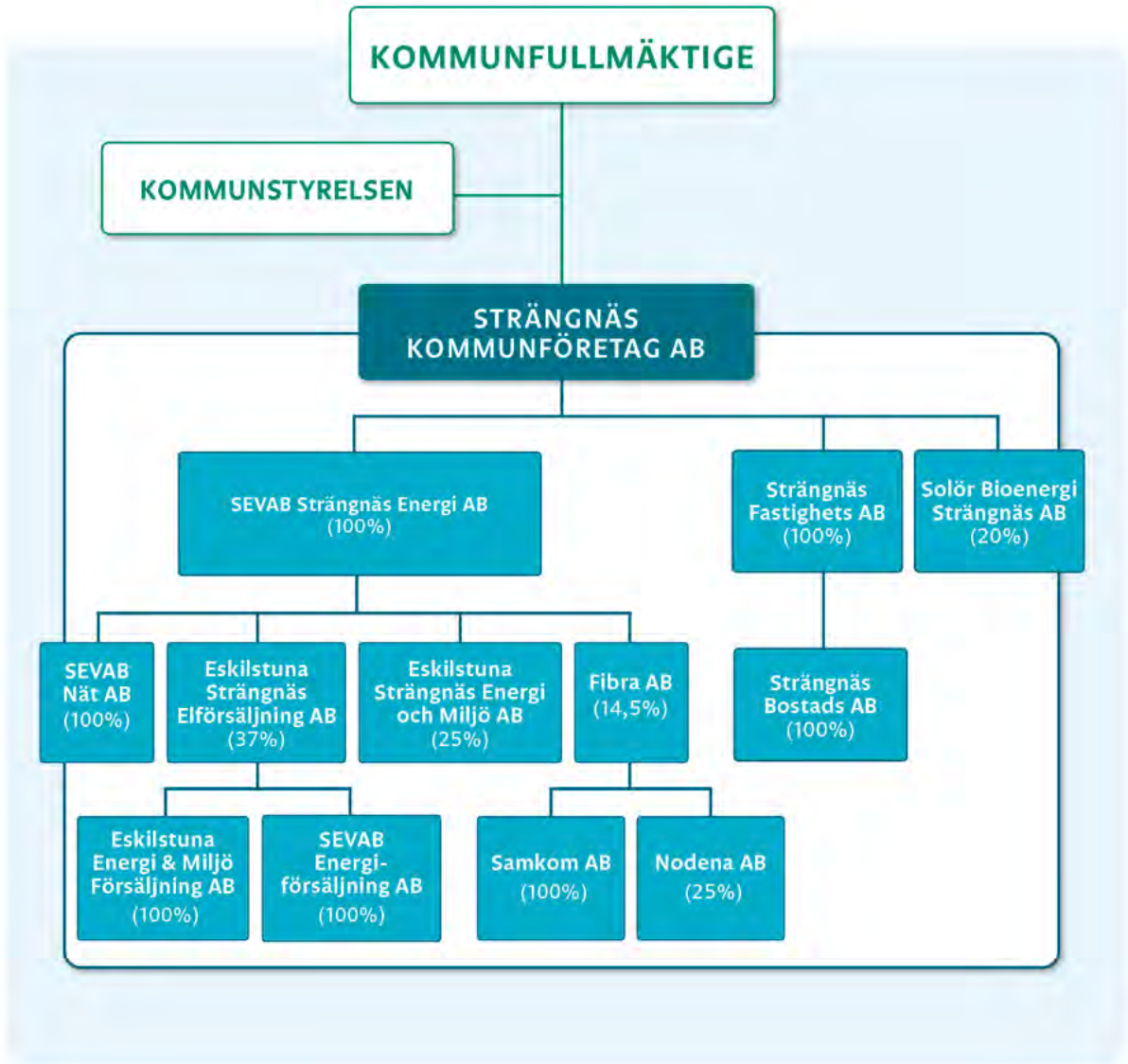
Bolaget ska

- verka för att hela bolagskoncernen tillsammans med kommunkoncernen, näringslivet och civilsamhället bidrar till att uppnå visionen och de övergripande målen.
- ha invånarnytta och kommunens attraktionskraft i fokus.
- stödja dotterbolagen att arbeta innovativt och genom aktiv omvärldsbevakning stärka utvecklingskraften och värdeutvecklingen
- utföra löpande uppsikt över de helägda dotterbolagen åt kommunstyrelsen.
- inom ramen för Agenda 2030 arbeta för att bolagskoncernen använder gemensamma resurser på ett sådant sätt att kommande generationers möjligheter inte äventyras:
  - Social hållbarhet
    - bidra till att ett aktivt, tryggt och hälsosamt liv är möjligt för alla invånare oavsett individuella förutsättningar.
  - Ekologisk hållbarhet
    - vara aktiv och innovativ i sitt arbete och starkt bidragande till att leverera nytta i enlighet med Klimat och Energiplanen.
  - Ekonomisk hållbarhet
    - verka för att dotterbolagen levererar en affärsmässig samhällsnytta, genererar en långsiktigt god avkastning samt förvaltar och utvecklar gemensamma tillgångar.
- säkerställa att dess tillgångar underhålls och byggs ut i enlighet med av Strängnäs kommunfullmäktige beslutade utvecklingsplaner, samt med fokus på robusthet och säkerhet i alla förhållanden såsom fred, kris och förhöjd beredskap.
- följa kommunens planer och styrdokument i tillämpliga delar.
- **besluta om dotterbolagens utdelning och koncernbidrag som dessa bolag ska lämna samt de ägartillskott bolagen ska erhåll i syfte att säkerställa en resultatutjämnning till största möjliga nytta för koncernen och kommunen.**

Utöver dessa ägardirektiv kan kommunfullmäktige besluta om särskilda uppdrag, åtaganden och utdelningskrav för kommande budgetår och planperiod.

## Uppföljning och dialog

Uppföljning och ägardialog sker i enlighet med Strängnäs kommuns beslutade bolagspolicy.





SKFAB § 2

Dnr SKFAB/2022:13 - 003

## Ägardirektiv och ägaridé för bolagskoncernen Strängnäs kommunföretag AB

Beslut

Styrelsen för Strängnäs kommunföretag AB föreslår kommunfullmäktige besluta att

1. enligt respektive förslag daterat 2023-10-27, anta ägardirektiv och ägaridé för
  - a. Strängnäs kommunföretag AB,
  - b. Strängnäs Bostads AB,
  - c. Strängnäs Fastighets AB,
  - d. SEVAB Strängnäs Energi AB.

Beskrivning av ärendet

En omarbetning av ägardirektiv och ägaridé för respektive bolag inom bolagskoncernen Strängnäs kommunföretag AB har genomförts under år 2023, en process i vilken respektive bolag har varit delaktig i. Kommunstyrelsen har därefter tagit del av förslagen och beretts tillfälle att inkomma med synpunkter.

Beslut fattas *per capsulam* av styrelsen för Strängnäs kommunföretag AB för att möjliggöra beslut om ägardirektiv och ägaridé i kommunstyrelsen den 14 februari 2024.

Beslutsunderlag

Tjänsteutlåtande, Ägardirektiv och ägaridé för bolagskoncernen Strängnäs kommunföretag AB, 2024-01-15

Styrdokument, Ägaridé och ägardirektiv Strängnäs kommunföretag AB, förslag, 2023-10-27

Styrdokument, Ägaridé och ägardirektiv Strängnäs Bostads AB, förslag, 2023-10-27

Styrdokument, Ägaridé och ägardirektiv Strängnäs Fastighets AB, förslag, 2023-10-27

Styrdokument, Ägaridé och ägardirektiv SEVAB Strängnäs Energi AB, förslag 2023-10-27

Beslutet skickas till  
Kommunstyrelsen  
Kommunfullmäktige  
Strängnäs kommunföretag AB

Justerandes sign			Utdragsbestyrkande
------------------	--	--	--------------------



Strängnäs Bostads AB  
Strängnäs Fastighets AB  
SEVAB Strängnäs Energi AB

Justerandes sign			Utdragsbestyrkande
------------------	--	--	--------------------

# Ägardirektiv för Strängnäs kommunföretag AB

## Ägaridé

Moderbolaget har uppdraget att med tillit leda, samordna och utveckla de kommunala bolagen så att den samlade bolagskoncernen bidrar till att uppnå kommunfullmäktiges vision och mål.

## Direktiv

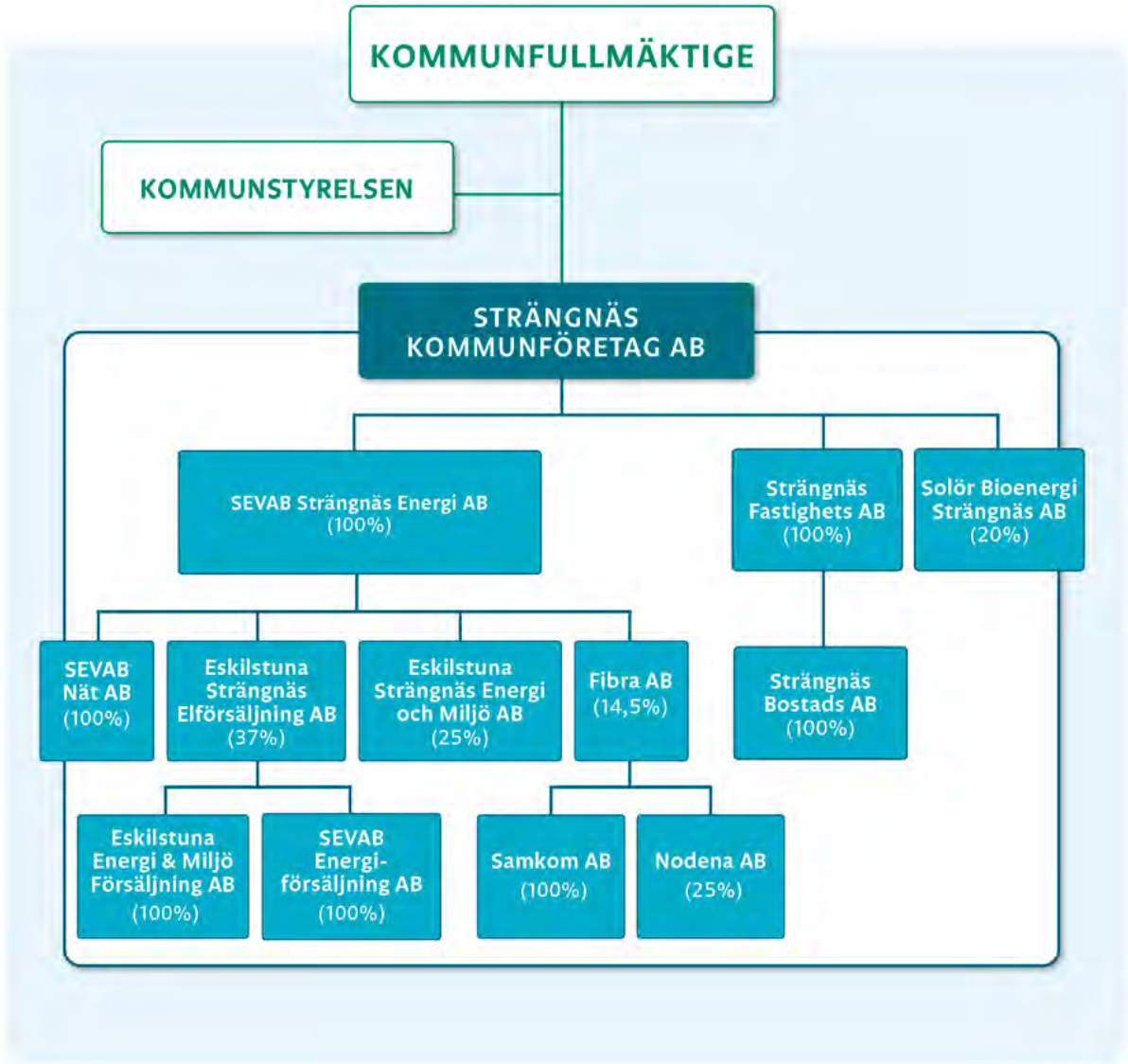
Bolaget ska

- verka för att hela bolagskoncernen tillsammans med kommunkoncernen, näringslivet och civilsamhället och bidrar till att uppnå visionen och de övergripande målen.
- ha invånarnyttan och kommunens attraktionskraft i fokus.
- stödja dotterbolagen att arbeta innovativt och genom aktiv omvärldsbevakning stärka utvecklingskraften och värdeutvecklingen
- utföra löpande uppsikt över de helägda dotterbolagen åt kommunstyrelsen.
- inom ramen för Agenda 2030 arbeta för att bolagskoncernen använder gemensamma resurser på ett sådant sätt att kommande generationers möjligheter inte äventyras:
  - Social hållbarhet
    - bidra till att ett aktivt, tryggt och hälsosamt liv är möjligt för alla invånare oavsett individuella förutsättningar.
  - Ekologisk hållbarhet
    - vara aktiv och innovativ i sitt arbete och starkt bidragande till att leverera nytta i enlighet med Klimat och Energiplanen.
  - Ekonomisk hållbarhet
    - verka för att dotterbolagen levererar en affärsmässig samhällsnytta, genererar en långsiktigt god avkastning samt förvaltar och utvecklar gemensamma tillgångar.
- säkerställa att dess tillgångar underhålls och byggs ut i enlighet med av Strängnäs kommunfullmäktige beslutade utvecklingsplaner, samt med fokus på robusthet och säkerhet i alla förhållanden såsom fred, kris och förhöjd beredskap.
- följa kommunens planer och styrdokument i tillämpliga delar.

Utöver dessa ägardirektiv kan kommunfullmäktige besluta om särskilda uppdrag, åtaganden och utdelningskrav för kommande budgetår och planperiod.

## Uppföljning och dialog

Uppföljning och ägardialog sker i enlighet med Strängnäs kommuns beslutade bolagspolicy.





# Ägardirektiv för Strängnäs Bostads AB

## Ägaridé

Bolaget ska som allmännyttigt bostadsbolag stärka hela Strängnäs kommuns utveckling genom att med kunden i fokus äga, förvalta, utveckla och bygga bostäder i Strängnäs kommun för olika faser i livet och bidra till att uppnå kommunfullmäktiges vision och mål.

Bolaget ska vara ledande för hela Strängnäs kommun i strategiska frågor om samhällsutveckling, boende och bostadsbyggande.

## Direktiv

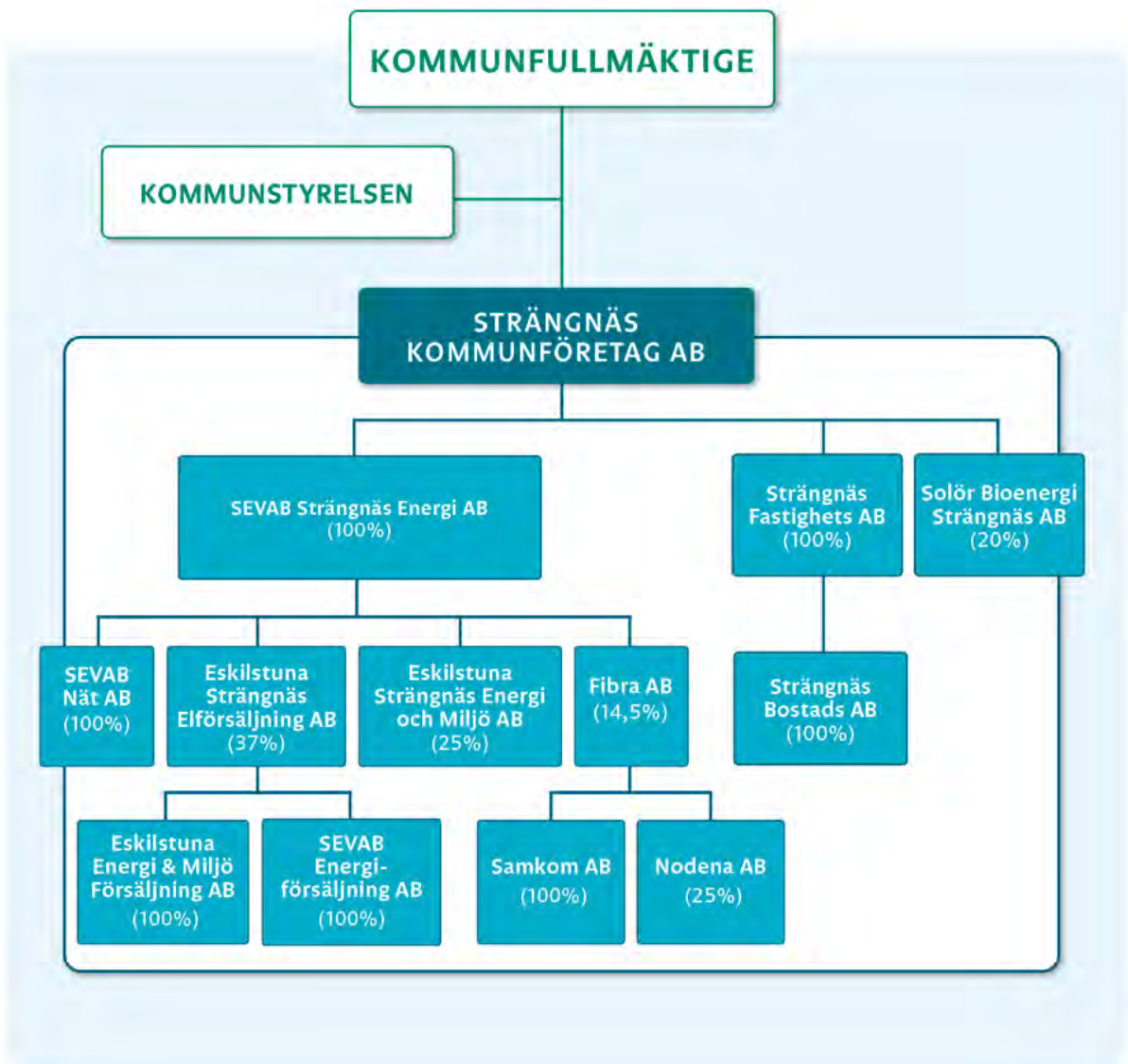
Bolaget ska

- verka för att tillsammans med kommunkoncernen, näringslivet och civilsamhället bidrar till att uppnå visionen och de övergripande målen.
- ha invånarnyttan och kommunens attraktionskraft i fokus.
- Arbetat innovativt och kontinuerligt genomföra risk- och omvärldsbevakning för att stärka utvecklingskraften och värdeutvecklingen
- samverka med kommunen och övriga koncernbolag samt medverka i tidiga planeringsarbeten kring översikts- och detaljplaner.
- inom ramen för Agenda 2030, arbeta för att använda gemensamma resurser på ett sådant sätt att kommande generationers möjligheter inte äventyras:
  - Social hållbarhet
    - präglas av ett socialt ansvarstagande och arbeta aktivt för att motverka segregering och utanförskap samt med säkerhet och upplevelsen av trygghet.
    - upprätta erforderliga planer för beredskap och kris.
  - Ekologisk hållbarhet
    - vara aktiv och innovativ i sitt arbete och starkt bidragande till att leverera nytta i enlighet med Klimat och Energiplanen.
  - Ekonomisk hållbarhet
    - leverera en affärsmässig samhällsnytta, genererar en långsiktigt god avkastning samt förvaltar och utvecklar gemensamma tillgångar.
    - bedrivs utifrån affärsmässiga principer med hänsyn tagen till samhällsnyttan, genom att utveckla och erbjuda attraktivt boende samt aktivt bidra till en balanserad bostadsutveckling i kommunen.
- säkerställa att dess tillgångar underhålls och byggs ut i enlighet med av Strängnäs kommunfullmäktige beslutade utvecklingsplaner, samt med fokus på robusthet och säkerhet i alla förhållanden såsom fred, kris och förhöjd beredskap.
- följa kommunens planer och styrdokument i tillämpliga delar.

Utöver dessa ägardirektiv kan moderbolaget besluta om särskilda uppdrag, åtaganden och utdelningskrav för kommande budgetår och planperiod.

## Uppföljning och dialog

Uppföljning och ägardialog sker i enlighet med Strängnäs kommuns beslutade bolagspolicy.



# Ägardirektiv för Strängnäs Fastighets AB

## Ägaridé

Moderbolaget, Strängnäs Fastighets AB, har uppdraget att med tillit leda, samordna och utveckla sin bolagskoncern så att den bidrar till att uppnå kommunfullmäktiges vision och mål samt med affärsmässig samhällsnytta tillhandahålla attraktiva, hållbara och ändamålsenliga lokaler och miljöer. Bolaget ska bidra till att stärka Strängnäs kommuns utveckling genom att med kunden i fokus äga, förvalta, bygga och utveckla fastigheter i Strängnäs kommun samt via sitt allmännyttiga dotterbolag främja bostadsförsörjningen inom Strängnäs kommun.

## Direktiv

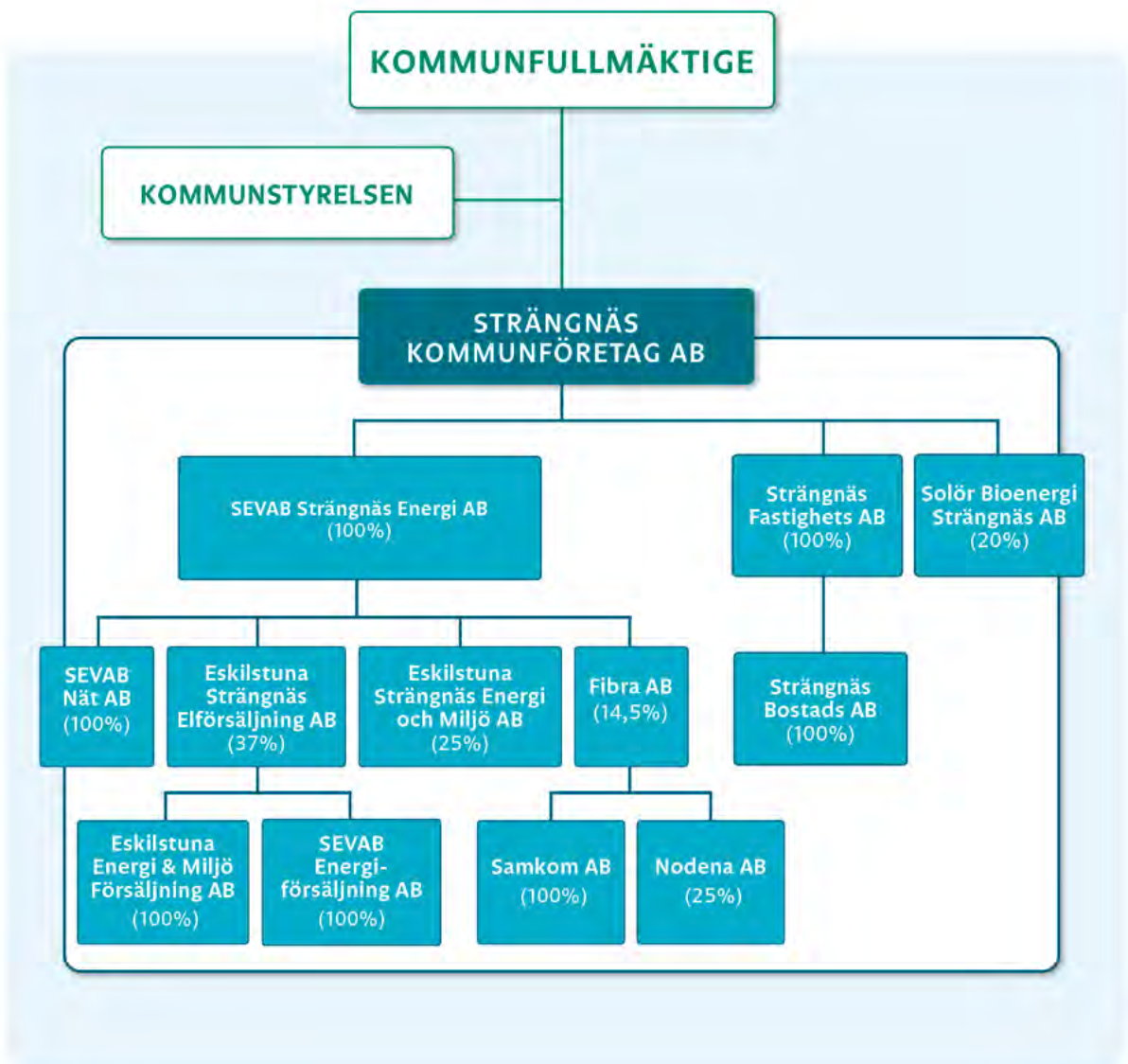
Bolaget ska

- verka för att tillsammans med kommunkoncernen, näringslivet och civilsamhället bidrar till att uppnå visionen och de övergripande målen.
- ha invånarnytta och kommunens attraktionskraft i fokus
- arbeta innovativt och kontinuerligt genomföra risk- och omvärldsbevakning för att stärka utvecklingskraften och värdeutvecklingen
- samverka med kommunen och övriga koncernbolag samt medverka i tidiga planeringsarbeten kring översikts- och detaljplaner.
- inom ramen för Agenda 2030, arbeta för att bolagskoncernen använder gemensamma resurser på ett sådant sätt att kommande generationers möjligheter inte äventyras:
  - Social hållbarhet
    - aktivt arbeta med frågor som rör socialt ansvarstagande, säkerhet och upplevelsen av trygghet.
    - upprätta erforderliga planer för beredskap och kris samt stödja samhällsviktig verksamhet.
  - Ekologisk hållbarhet
    - vara aktiv och innovativ i sitt arbete och starkt bidragande till att leverera nytta i enlighet med Klimat och Energiplan.
  - Ekonomisk hållbarhet
    - verka för att dotterbolagen levererar en affärsmässig samhällsnytta, genererar en långsiktigt god avkastning samt förvaltar och utvecklar gemensamma tillgångar.
    - tillämpa individuell hyressättning per fastighet och kontrakt så att samtliga fastigheter har en marknadsmässig avkastning. Påverkbara kostnader ska löpande minskas relativt genom rationalisering.
- säkerställa att dess tillgångar underhålls och byggs ut i enlighet med av Strängnäs kommunfullmäktige beslutade utvecklingsplaner, samt med fokus på robusthet och säkerhet i alla förhållanden såsom fred, kris och förhöjd beredskap.
- arbeta i enlighet med KF fastställda "Riktlinjer för kommunala verksamhetsfastigheter", samt andra planer och styrdokument i tillämpliga delar.

Utöver dessa ägardirektiv kan moderbolaget besluta om särskilda uppdrag, åtaganden och utdelningskrav för kommande budgetår och planperiod.

## Uppföljning och dialog

Uppföljning och ägardialog sker i enlighet med Strängnäs kommuns beslutade bolagspolicy.



# Ägardirektiv för SEVAB Strängnäs Energi AB

## Ägaridé

Moderbolaget, SEVAB Strängnäs Energi AB, har uppdraget att med tillit leda, samordna och utveckla sin bolagskoncern så att den bidrar till att uppnå kommunfullmäktiges vision och mål.

## Direktiv

Bolaget ska:

- vara huvudman för allmänna VA-anläggningar, återvinning, elnät samt stadsnät.
- verka för att hela bolagskoncernen tillsammans med kommunen, näringslivet och civilsamhället bidrar till att uppnå visionen och de övergripande målen.
- ha invånarnyttan och kommunens attraktionskraft i fokus.
- kontinuerligt genomföra risk- och omvärldsbevakning för att stärka utvecklingskraften och värdeutvecklingen.
- samverka med kommunen och övriga koncernbolag samt medverka i tidiga planeringsarbeten kring översikts- och detaljplaner.
- inom ramen för Agenda 2030 arbeta för att bolagskoncernen använder gemensamma resurser på ett sådant sätt att kommande generationers möjligheter inte äventyras:
  - Social hållbarhet
    - bidra till att ett aktivt, tryggt och hälsosamt liv är möjligt för alla invånare oavsett individuella förutsättningar.
    - upprätta erforderliga planer för beredskap och kris samt stödja samhällsviktig verksamhet.
  - Ekologisk hållbarhet
    - vara aktiv och innovativ i sitt arbete och starkt bidragande till att leverera nytt i enlighet med Klimat och energiplanen.
  - Ekonomisk hållbarhet
    - verka för att dotterbolagen levererar en affärsmässig samhällsnytta, genererar en långsiktigt god avkastning samt förvaltar och utvecklar gemensamma tillgångar.
- förvalta och utveckla samarbeten med andra kommuner i syfte att kostnadseffektivt leverera nyttigheter och tjänster till Strängnäs kommuninvånare.
- säkerställa att dess tillgångar underhålls och byggs ut i enlighet med av Strängnäs kommunfullmäktige beslutade utvecklingsplaner, samt med fokus på robusthet och säkerhet i alla förhållanden såsom fred, kris och förhöjd beredskap.
- följa kommunens planer och styrdokument i tillämpliga delar.

Utöver dessa ägardirektiv kan moderbolaget besluta om särskilda uppdrag, åtaganden och utdelningskrav för kommande budgetår och planperiod.

## Uppföljning och dialog

Uppföljning och ägardialog sker i enlighet med Strängnäs kommuns beslutade bolagspolicy.

